

工作人员察看“红黄黑”榜



临沧市

“红黄黑”榜加速项目建设

开展作风革命、效能革命以来，临沧市开发使用“红黄黑”榜项目管理系统，对全市“三个示范区”建设重点项目推进情况适时评估预警，倒逼项目流程优化，加快推进重点项目优质高效建设，营造“比学赶超”的良好氛围。该做法入选今年作风革命、效能革命第四批先进典型事例。

重点项目跟踪管理

打开临沧市“红黄黑”榜项目管理系统，每个项目的进展情况、责任领导以及责任单位等信息一目了然。按完成目标任务进度情况分别用红色、黄色、黑色标注，各级各部门以及领导干部根据色谱可掌握和分析重点项目建设成效。

“每个项目的基本信息、责任领导、责任单位、施工单位、月度进展情况、年度进展情况都有详细记录。”据临沧市“红黄黑”榜项目管理系统管理员介绍，每个月由实施部门上报项目进度，完成目标任务100%的定为“红榜”，完成目标任务80%至99%的定为“黄榜”，完成目标任务80%以下的定为“黑榜”。该项目管理系统犹如一张考卷，每个月对考试结果进行公布。

连续数月被评为“红榜”的临沧职业学院项目建设已进入“冲刺”阶段。在项目现场，施工机械轰鸣，运输车辆频频进出，工人紧张作业。日督导、周调度、月会商、季小结和突出问题挂牌督办等工作措施，是临沧职业学院项目建设加速推进的关键所在。“我们进一步盯紧盯牢项目进度，倒排工期、挂图作战，能快则快，全力以赴跑出项目建设‘加速度’。”中铁九局临沧职业学院项目经理部经理韩利杰表示。

除临沧职业学院项目外，凤庆通用机场、临沧边境合作区轻纺产业园建设等“红榜”项目正快速推进，各项建设任务落实较好。

倒逼项目建设提速增效

“我们的项目在推进过程中，因为迟迟没有把电接入园区而上了‘黄榜’。问题到底出在哪个环节？希望通过今天的会议能够及时解决。”今年5月，临沧市临翔区粮食仓储物流园区项目因推进受阻上了“黄榜”，并在临沧市重点项目现场调度会上被通报。日前，该项目的牵头单位临翔区供销社相关负责人召集责任单位现场办公解决问题。

“现在只差计量点的安装和搭接，我们会尽快搭接成施工用电。”现场办公会上，临翔区供电局蚂蚁堆供电所所长陆健作出回应。原来，问题出在施工方与供电方没有及时沟通，施工用电没有及时接入施工现场，导致施工不顺畅。通过现场“会诊”，及时找到问题根源并“对症下药”，制定了问题的解决方案和办结时间。

在今年7月的项目推进会上，临沧市委、市政府通报了各项目进度。此后，每个月召开推进会形成常态化，各成员单位、施工方、项目所在地政府部门和村组干部参加，对本月任务作细化安排，及时打通项目建设的堵点、难点。

位于沧源县的临沧边境经济合作区永和园区产业园，之前因林地争议、用地指标限制等，项目推进困难上了“黑榜”。被通报后，相关责任单位迅速采取行动有效解决制约因素，如今现场施工正有序推进。

“我们建立‘红黄黑’榜项目通报制度，在每月重大项目现场调度会上对重点项目情况进行通报评比，组织‘红榜’项目负责人谈经验、‘黄榜’项目负责人谈决心、‘黑榜’项目负责人谈教训，有利于示范带动、激励先进、传导压力，推动项目加快建设。”临沧市委办公室督察专员伍朝胜表示。

临沧市将“红黄黑”榜项目管理系统作为转变政府工作作风、推进项目高效管理的有效抓手，将重点项目考核结果运用到年度综合考评中，有力有效推动重大项目建设和固定资产投资。2022年，全市固定资产投资实现711亿元，同比增长16.8%，全省排名第三位。

本刊记者 杨旭东 本刊通讯员 康文明 沈文雯
临沧市委组织部供图