

每一笔案款执行到位，他都要督促第一时间发还给群众。鲍卫忠总是用最优质量、最高效率、最佳效果处理好每一个“小案”、每一件“小事”，用自己的亲和、爱心和辛劳化干戈为玉帛，有效维护边疆的和谐稳定，促进民族团结进步。

用生命践行宗旨使命。在鲍卫忠办公室的文件柜上，贴着密密麻麻的便利贴，有的写着案件当事人的电话号码，有的记着案款金额，还有一些旁人看不懂的符号标记，这是他与人民群众心连心的“密码”。在全国法院“基本解决执行难”攻坚战的1095个日夜里，鲍卫忠面对困难不推诿、不逃避，带着执行干警列清单、做排查，化解了650件“钉子案”“骨头案”。直到发病前半个小时，鲍卫忠仍心系生活困难的申请执行人，打电话询问执行案款到账情况，在微信里提醒报送司法救助材料，这也成为他最后安排的工作。

用赤诚融化隔阂坚冰。鲍卫忠积极践行新时代“枫桥经验”，始终牢记感受公平正义的主体是人民群众，秉持将心比心、“如我在诉”的为民情怀和思想境界，掏心窝子为人民办事，设身处地为群众着想，努力以人民看得见的方式实现公平正义。鲍卫忠很少采取强制措施，担心对被执行人造成压力和不良影响。面对当事人的误解、抱怨甚至谩骂，鲍卫忠从未沮丧或发火，反而迎着困难微笑而上，用朴实的话语，通过拉家常和关心生活情况等方式敲开当事人紧闭的心门。面对受疫情影响无法回国的当事人，他探索了“隔空执行、隔界执行、隔河执行”的新方式，为涉外执行人排忧解难，打通了抵达公平正义的“最后一公里”。

能动履职，一腔热血守正义

——他是公正司法的代表

从源头治理纠纷。鲍卫忠所在的沧源县，是我国“一跃千年”的少数民族“直过区”，特殊的历史发展进程，不可避免经历阵痛和磨合。在这里，让各族群众相信法治、依靠法律是法治工作者的首要任务。鲍卫忠读着习近平总书记给边境村老支书们的回信，就决心“把习近平新时代中国特色社会主义思想传达到村村寨寨，为阿佤山建设提供坚强有力的司法保障”。随后，他和同事到班老乡与老支书们商议推进诉源治理工作。在他去世一年后，班老乡挂起了“老支书调解室”的牌子。这些年来，鲍卫忠带领执行干警边办案、边化解矛盾、边普法，在长期与基层各族群众打交道中，被群众当作“免费的法律顾问”。鲍卫忠把尊法学法守法用法的种子播撒在佤山大地。

用脚步丈量正义。沧源县人民法院的执行案件，有很多标的都不大，但鲍卫忠的原则是小案不小看，小案连着大民生，连着边疆的团结和稳定，因此每一个执行案，不论标的大小，他都善始善终，务必圆满完成。一

个标的5000元的案件，他先后6次、累计行程400多公里，促进案结事了人和。同事问为什么不用电话沟通非要亲自上门时，他调侃“翻山越岭只为见一面”。正如鲍卫忠所说：“我们迈出去的是脚步，带回来的是民心。”

以温情消解对立。为了能让人民群众在每一起执行案件中感受到司法温暖，鲍卫忠认真贯彻善意文明执行理念，用心用情为民办事解忧。他正是通过办理每一个案件，亲手把“为人民司法”这份法治“温度”传遍佤山。为了化解一起长达8年、牵涉两个民族群众的土地纠纷，他不怕吃闭门羹、更不惧当事人一时冲动的威胁，用佤族族训耐心劝解，最终打开了当事人的心结。看到被执行人因养殖的土鸡找不到销路而焦虑无奈，鲍卫忠不仅自己掏钱购买，还帮助他找销路……他用最平凡的办案方式把执行做到了极致，让司法有了温度、让正义有了分量。

秉公执法，一身正气留世间

——他是清正廉洁的公仆

锦旗是最好的印证。鲍卫忠深知，法律是治国之重器，法治是国家治理体系和治理能力的重要依托。他始终保持敬畏之心，严格执行防止干预司法“三个规定”，给自己和亲友定下“不准为案件打招呼、不准接受送礼、不准打听案情”的“三不准”要求，并身体力行作表率。他坚持秉公办案，自觉抵制人情干扰，所办理的800多件执行案件无一件人情案、关系案、金钱案。在他办公室里悬挂的“公正执法清正廉洁”锦旗，就是最好的印证。

公正是最深的信任。鲍卫忠常说，他们办的不仅仅是案子，更是别人的人生，既然关乎他人的一生，更要廉洁司法、公正司法。面对说情打招呼，他刚正不阿、严词拒绝；面对调解时当事人的吃饭邀请，他严守规矩、自带干粮；当群众为感谢他把新鲜核桃悄悄留在法院时，他随即赶往当事人家里用钱买下核桃，不让其为难；面对当事人的曲解抱怨，他以法为据、以理服人、以情感人，真正做到既解决案件“法结”，又解开群众“心结”。他以优良的司法作风和善意文明的执行方式，诠释着一名人民法官的职业精神。

清廉是最亮的底色。鲍卫忠深知，只有廉洁司法才能保证公正司法，面对堆积如山的卷宗、复杂的人情关系网，鲍卫忠执法如山、清廉如泉。他用党在百年奋斗中形成的伟大精神滋养自己、激励自己，传承和发扬大公无私、忘我奉献的光荣传统；他恪守司法良知，坚定对规则、秩序、公平、正义的信念，保持自觉、崇高的职业操守；他坚持公正用权、依法用权、为民用权、廉洁用权，始终保持为民务实清廉的政治本色，赢得了人民群众的信任和尊重。⊕