

持“两条腿走路”。一方面，他购入农业机械，钻研农机技术，并向省、市、区农作物生产全程机械化专家取经、与农机生产企业合作定制农机，便于农机更适合丘陵山区耕种。另一方面，他带头对流转的500亩土地进行改造，推动耕地地块小并大、短并长、陡变平、弯变直和互联互通，实现良田良机相辅相成。同时，他还带头建立起“五良”（良田、良种、良法、良机 and 良制）融合的蔬菜生产全程机械化示范区，其耕种收综合机械化率达100%。

“机械化作业不仅效率提高，还抢抓农时，降低了生产成本。”陈永明算了一笔账，拿玉米耕种来说，一台机械每天作业30亩，每亩成本50元，而1个人每天作业面积为1亩，需成本100元，机械化作业效率高且成本低。

服务：从“局部环节”到“全程全面”

看着蔬菜地里一个个青绿的辣椒挂满枝头，村民杨文志笑得合不拢嘴。

“地越种越多，但重体力活和以往相比，基本上没有了。”杨文志说，今年是他将土地托管给英明农机合作社的第二年，“现在，种地省心省力，耕、种、管、防、收、烘、销的任何一个环节，都可以找合作社服务，甚至全托管都行，关键还能实现增产增收。”

一边是显得清闲的土地托管农户，另一边却是异常忙碌的陈永明，他忙着组织农机手帮农户采收蔬菜、组织人员腾仓库、修理植保无人机、调试新设备、选购马铃薯种子……

但是，随着农业生产机械化程度不断提高，农机服务能力不断增强，一些新问题也开始凸显。比如，农户使用的

种子、农药不一样，产量产值差异明显；有些农户缺乏销路，采收后的蔬菜无法尽快售出导致腐烂，进而造成损失……为此，陈永明不得不思考合作社的转型升级问题：“要想在市场上站稳脚跟，我们的服务就要与农户的需求紧密结合，将服务链条向耕种管收、产后加工等环节延伸势在必行。”

在朝天区委、区政府的助力下，英明农机合作社建设了500平方米的农资仓储库，购置了蔬菜清洗、分拣、包装等初加工设施设备，逐步建立起“机械+技术+加工+销售+服务”综合农事服务。现在，英明农机合作社完成了从单纯机械作业服务到采购、育苗、作业、加工、销售“一条龙”服务的转变，可全方位、全流程、多渠道提供综合农事服务。

“过去，我们生产什么就卖什么，现在市场需要什么我们就生产什么，加之有英明农机合作社提供的‘保姆式’服务，安逸得很。”杨文志感慨地说。

“‘全程机械化+综合农事’这种多元化精准服务，让越来越多的农户信任我们。”陈永明说，英明农机合作社现有社员123户，通过示范带动推广，与6家农业公司、20家专业合作社和25个村的1000余户农户签订了农机作业协议，年机械作业面积达3.6万余亩。

2021年1月，陈永明当选为望坪村党支部书记。“身上的责任更大了，希望通过自己的努力，服务、带动更多农户加入我们，让农业节本增效，让生产更轻松，带领群众走好乡村振兴路。”展望未来，陈永明信心满满。

特约通讯员 陈贤凤 / 文
英明农机合作社供图