

在保护好传统村落的基础上进行酒店建设，设计风格要与村落建筑风格和環境融为一体；酒店建成运营后，需优先为本村村民提供就业岗位。

这样的发展理念，不仅让玉湖村的传统文化和历史风貌得到有效保护，还让村民们有了就业发展的机会。目前，仅“墅家·玉庐”酒店的41位员工中，玉湖村村民就有35位。“我们在酒店做服务工作，每月至少有2500元工资收入，下班后还可以照顾家里。”村民和女士说。

### ■ 院落成景观景点

玉湖村虽与丽江市市区有一段距离，但游客络绎不绝。“经过多年打造，在保留传统乡村风貌的基础上，还能让人感受到传统的纳西族民俗风情文化，很多游客包括明星都会慕名前来打卡。”和新华说。

蒸蒸日上的发展现状，与玉湖村住宿业的服务理念分不开。虽然村里的半山酒店和精品民宿收费略高，但这些费用却包含了机场和高铁站接送、一日三餐、房费、下午茶、民俗体验及周边小景区的门票等。

走进玉湖村，闲置的空地和房屋被打造成景观景点，很多农户还把自家庭院包装改造后向游客开放。路边一户精美的小院吸引来不少游客，门口的绿色草坪走道直接连通里院。走进院子可看到，有游客正在体验手磨豆腐、东巴纸制造；祖母房里，火塘上有尚未燃尽的木柴……小小院落别有洞天。

“来村里住宿的游客，都可以免费参观这些漂亮的院子。”和新华说，因为参观和服务费已经包含在酒店住宿费中，这笔费用最终由酒店和民

宿买单。这样的合作模式，不仅提高了游客的体验感，丰富了乡村旅游业态，还带动当地更多农户参与到旅游服务中来。

### ■ 村民在家创业增收

沿着充满乡野气息的小路穿行，不时有游客擦肩而过。走进名为“彳亍”的咖啡馆，几位游客正在里面闲谈。据这家咖啡馆老板介绍：“我们都是玉湖村村民，之前在外务工，后来村里发展起旅游业，就回村创业，经营咖啡店和搞餐饮。”

以前，村民和武全在丽江的酒店做厨师，他的妻子则在另一家酒店做服务工作，随着玉湖村乡村旅游业兴起，夫妻俩回村开起农家乐和客栈。“家里有老人，不能总在外务工。村里旅游业发展后，我们在家里就实现了创业。”和武全说。

现在，和武全每天至少要接待七八十位食客，夫妻俩忙不过来，便请了3位村民来帮忙。前两年，和武全重建房子，开起客栈，带动周边不少村民经营农家乐。

随着高端酒店、特色客栈和餐饮等旅游业态不断丰富，村里旅游业发展后劲十足。今年前8个月，玉湖村接待游客超6万人次，实现旅游综合收入约520万元。2021年，村里还引进公司，合作组建玉湖村旅游开发有限公司，以村内闲置资产、集体土地等资源入股，以村企合作方式，对玉湖村进行整体开发和改造，推动了文旅业不断发展。

本刊记者 谭宗慧  
通讯员 刘刚 和晓玉/文图