



周增志（右）介绍茶叶揉捻工艺

北京、浙江等地开设了体验店。

“起初，建初制所的土地是从村集体流转的，因为没有产权，拓展空间有限，要更好发展还是要有自己的基地和厂房。”为进一步做大做强公司，周增志四处考察，并于2019年以招商引资的方式进入翁堵镇投资建厂。“翁堵镇有2.5万亩茶园通过雨林联盟认证，经过多年宣传，当地老百姓对茶园用药用肥等的管理意识较强。此外，这个镇大茶厂不多，收购茶叶有优势。”周增志表示。

建设高品质有机茶园

对一个新入驻的茶企来说，如何尽快融入当地，并确保收购到足够多的茶叶是当务之急。“很多茶企都面临基地难管理等问题，要有效管理茶园，需要群众共同参与。”

翁堵镇党委书记伍捷表示，企业进驻后，会面临难以与茶农建立信任关系、没有核心原料基地、收购鲜叶难等问题。而农户则面临鲜叶销售困难、品质不高、加工端不足等问题。

为此，在翁堵镇党委、镇政府的帮助下，周增志在翁堵镇翁兴村探索形成“党组织+合作社+企业+茶农”的茶叶基地管理模式，形成茶企与茶农双绑利益联结机制，解决了企业收购茶叶鲜叶难和茶园管理难等问题。2022年，茶厂成立党支部，由周增志担任支部书记，把村党总支书记和茶农代表选进班子，让企业、村（社区）、茶农利益联系更加紧密。

为确保村（社区）和茶农利益，茶厂以每公斤高于市场价2.5元的价格向合作社集中收购茶叶鲜叶，其中1.5元由合作社分红给茶农，