



施嘉炆：“万能主任”的联大岁月

■ 龙美光

施嘉炆（1902—2001），福建闽侯人。水力发电学专家、工程教育家，毕生致力于工程教育，曾主持编写我国第一部水力资源综合利用教材。因博通土木、机械、电机工程学，任清华大学土木工程系主任时，施嘉炆即被誉为“万能主任”。西南联大时期，施嘉炆一直任工学院院长。三校复员后，返回清华大学执教，仍兼工学院院长。



施嘉炆（左一）出席在昆明迤西会馆举行的清华大学三十周年校庆纪念会

◆ 兼职不兼薪的院长

施嘉炆的女儿施湘飞回忆道：“1937年7月7日卢沟桥事变，父亲正率学生在宛平县附近测量实习，亲闻炮火。不久北平沦陷，交通断绝。时南京教育部令清华、北大、南开组织长沙临时大学。父亲乘平津火车恢复后第一班火车到津乘船到上海再转长沙。他多次回忆起在天津站过天桥时，是在刺刀尖对准旅客的两排日本宪兵中间走过的。一生对此当亡国奴的耻辱愤愤难平。”（《啊，我的父老乡亲！——忆父亲施嘉炆与清华》）

长沙临大决定迁滇后，受学校之命，施嘉炆随同北大校长蒋梦麟先到昆明筹备校址。到昆明后，应熊庆来之邀，暂住于熊宅。于是，熊庆来家的客厅变成了大家的临时宿舍，施嘉炆与马约翰、孙晓梦、陈达等教授挤在一起，他们被迫“恢复学生生活，用木板垫床，磁盆洗脸。房中虽有电灯，光小于大号洋烛，夜间离灯一丈即不能阅读新闻纸，且三日中必有一日是电灯出毛病的”。（陈

达《浪迹十年》）

联大正式开学后，工学院设在拓东路迤西会馆、全蜀会馆和江西会馆，施嘉炆一家也就住进了迤西会馆的“潜轩”（出会馆后墙外一条夹道的右手第一门）。因为家就在工院校舍旁，常常是中午饭菜即将上桌，施夫人就派孩子到前院的院长办公室叫他回来吃饭。而他进门坐下便吃，吃完就回办公室，中午也不休息。那时，施嘉炆和学校其他行政领导一样，兼职不兼薪，授课负担与一般教授相同。尽管教学事务繁忙，但行政职务从未离肩，施嘉炆认为这都是应尽的义务。

◆ 有条有理的教学行家

联大时期，施嘉炆凭借渊博的学识承担了土木工程学系相关课程的教学任务，从水力、水文、水工到天文测量、铁路测量机件学等，均自编讲义，亲自讲授。同时，他也非常重视教学实践工作，对暑期测量实习、