

策看齐，向党中央各项决策部署看齐，在坚持什么、反对什么上旗帜鲜明、是非分明，党中央提倡什么、就认真践行什么，党中央禁止什么、就坚决反对什么，做到令行禁止，时刻防止不看齐、看不齐现象，随时纠偏、随时看齐。这“四个意识”，与习近平总书记提出的“信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁”好干部20字标准，与“三严三实”“忠诚干净担当”“四有”“四个铁一般”等要求，是内在一致、相辅相成的。县委书记要以此来衡量自己、检视自己、修正自己，做政治上的明白人。

第二，要抓全盘，学会弹钢琴。顾名思义，全盘就是全局。毛泽东同志指出，“只有全局在胸，才能下出一盘好棋。”一个县就是一个基本社会，要素完整、功能齐备，党政军群、工农商学、公检法司、内事外事无所不有，“麻雀虽小，五脏俱全”。县委书记是一个县的“当家人”，担负着保一方平安、谋一方发展、富一方百姓的重要使命，必须对一个地方的经济、政治、文化、社会、生态文明和党的建设全面负责，把握大局大势，在把方向、定思路、作决策、用干部上体现能力和水平。在把方向上，要以党中央治国理政新理念新思想新战略为引领，牢固树立和贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，把贯彻中央精神与立足地方实际结合起来，把服务全国、全省大局与推动县域经济发展结合起来，不走错路、少走弯路，确保各项工作始终沿着正确的方向前进。在定思路上，要紧紧围绕“四个全面”战略布局、习近平总书记为云南确立的“三个战略定位”（努力成为我国民族团结进步示范区、生态文明建设排头兵、面向南亚东南亚辐射中心）和“十三五”规划目标，理清工作思路，明确主攻方向，突出重点难点，抓住关键环节，切实解决好“怎么看”“怎么干”的问题。在作决策上，要认真研究分析发

展抓什么、改革抓什么、稳定抓什么这些重大问题，在把握客观规律的基础上确定工作目标、提出工作举措、作出工作部署，把发展蓝图变为可操作、能做到的具体措施。在用干部上，要充分发挥党委在选人用人上的领导和把关作用，坚持正确用人导向，坚持好干部标准和“忠诚干净担当”要求，真正把那些政治强、懂专业、善治理、敢担当、作风正的干部选出来、用起来，营造风清气正的政治生态和干事创业的从政环境，为实现县域经济跨越式发展提供坚强组织保证。

在现实中，有些领导干部常会感到工作任务重、头绪多，有时候顾东管不了西，忙南找不着北，摞下葫芦起来瓢，可谓整日忙忙碌碌，结果却事倍功半、效果不佳。面对各种复杂的工作，毛泽东同志在《党委会的工作方法》一文中提倡要学会“弹钢琴”。作为一名新时期的县委书记，要想尽职尽责，就应该能够眼观六路，耳听八方，学会“弹钢琴”。一是要驾驭全局。弹钢琴这门艺术，从哲学意义上讲，就是坚持重点论与两点论的统一。所谓重点论，是指研究复杂事物的发展过程要着重把握它的主要矛盾。所谓两点论，是指在研究复杂事物的过程时，既要研究主要矛盾方面，又要研究非主要矛盾方面。领导干部在抓工作实践中，坚持两点论与重点论的统一，重要的一条是要摆正把握中心与兼顾一般的关系，不能一提抓重点，就搞“单打一”，忽视全面，不顾整体；一提全面发展，就全线平推，眉毛胡子一把，分不清主次。“十三五”时期，省委、省政府紧紧围绕习近平总书记提出的“三个战略定位”和我省与全国同步全面建成小康社会目标，制定了规划、明确了思路和举措。希望各位县委书记要善于把握和驾驭全局，把县域发展放到全国、全省大局中来思考和谋划，深刻领会、全面落实省委、省政府的发

展战略、发展规划，用美好愿景、辉煌目标、科学战略定位激励人、鼓舞人、振奋人，引导党员干部实现思想观念、精神状态、工作方法的新突破，更加坚定信心、充满激情、只争朝夕、奋力拼搏，全力以赴加快发展。二是要统筹兼顾。毛泽东同志指出：“弹钢琴要十个指头都动作，不能有的动，有的不动。但是，十个指头同时都按下去，那也不成调子。要产生好的音乐，十个指头的动作要有节奏，要互相配合。”这是“弹钢琴”的真谛，也是我们做好各项工作的真谛。县委书记在工作中要注意统筹兼顾、平衡协调，处理好局部与全局、当前与长远、重点与非重点的关系，着力推动区域协调发展、城乡协调发展、物质文明和精神文明协调发展。要发挥主观能动性，把贯彻落实中央和省委、省政府各项决策部署与本地实际结合起来，创造性地开展工作，通过调研谋路、试点探路、典型引路、强化考核等方法，盘活县域工作一盘棋，以实绩展现自我，以效率彰显领导干部的工作能力和水平。从某种意义上说，领导工作就是组织工作，就是把工作范围内的各种力量有序地组织起来，形成合力，使工作目标得以实现。县委书记要注意发挥骨干的作用，善于培养、选拔、调动骨干力量，为完成既定的目标服务。要善于统一认识，激发热情，坚持恪尽职守，分工负责，有效地调动各个方面的积极性，获取最大的经济社会效益。三是要善于处理中心工作和其他工作之间的关系。一个县事情多、工作忙是正常现象，但若事无巨细、面面俱到，必然会顾此失彼。县委书记既要抓好中心工作，又要围绕中心工作同时开展其他方面的工作，注意抓住中心推动全盘，带动一般。要努力从各个方面发挥中心工作对一般工作的推动作用、主导作用，在完成中心工作的过程中努力为其他工作任务的完成开辟道路；要善于运用中心工作