

的实践经验，指导其他一般工作的健康发展。古人云：“事有先后，用有缓急。”县委书记还要善于分清工作的轻重缓急和做事的先后顺序。分清轻重缓急，不但做起事来井井有条，完成的效果也会不同凡响。次序处理好了，不但能够节约时间，而且能够提高效率。所以，我们在工作中一定要有长远目标、短期目标、即时目标，一定要善于发现并解决最迫切的问题，只有先解决这些问题，才能解决其他问题。

第三，要善决策，提高领导水平。在领导工作中，决策处于核心地位，大到全局规划，小到民生琐事，往往牵一发而动全身，这些都需要充分熟悉情况、深入分析论证、科学把握尺度，做到科学决策、民主决策、依法决策。科学决策，就要搞好调查研究。调查研究就像“十月怀胎”，决策就像“一朝分娩”。大家要把调查研究作为开展工作的“第一道工序”，深入实际、深入基层、深入群众，多层次、多方位、多渠道地调查了解情况，务求听实话、察实情、求实效。既要请教于干部，又要问计于群众；既要解剖典型，又要了解全局；既要到工作局面好和先进的地方去总结经验，又要到困难较多、情况复杂、矛盾尖锐的地方去研究问题。民主决策，就要集体研究决定。要认真贯彻地方党委工作条例，坚持民主集中制原则，严格执行“三重一大”（重大问题决策、重要干部任免、重大项目投资决策、大额资金使用）决策制度，健全完善全委会和常委会运行机制，充分发挥党内民主，重视听取和研究不同意见，既要防止独断专行、个人说了算，也要防止各说各话、各行其是，不断提高党委工作制度化、规范化、程序化水平。依法决策，就要依法行使决策权。决策过程和结果都要合法，把公众参与、专家论证、风险评估、合法性审查、集体讨论决定确定为重大行政决策法定程序，该走的

程序一个都不能少。对于重大决策，必须进行合法性审查，超出法定权限或与法律法规抵触的，不得作出决策，将每一项重大决策都纳入到法治化轨道上来。搞好决策，还要善于听取各方面的意见，充分调动社会各方面包括各民主党派、工商联、无党派人士乃至全县人民开动脑筋想办法，共谋发展之策。只要对发展有好处，对人民有好处，就要认真听取和采纳。这些年来，省级各民主党派提交的重要报告，我都认真看并多次作出批示和交办，省委、省政府及有关部门也采纳了不少意见和建议。搞好决策，能力和方法都很重要。大家要勤于学、敏于思，学中干、干中学，以学益智、以学修身、以学增才，着力避免陷入少知而迷、不知而盲、无知而乱的困境，着力克服本领不足、本领恐慌、本领落后的问题，不断提高自己的专业化水平和科学决策能力，努力使自己真正成为行家里手、内行领导。要善于用历史思维、战略思维、辩证思维、创新思维、底线思维和法治思维观察分析问题，运用马克思主义立场、观点、方法来分析研究和解决问题，增强看问题的能力、谋事情的脑力、察民情的听力、走基层的脚力，使思路、规划、方案符合客观规律、符合科学精神，使各项决策部署都经得起时间和历史的检验。

第四，要重实干，带头干事创业。习近平总书记指出，“干部干部，干是当头的”，空谈误国，实干兴邦。县委书记要担负起历史赋予的使命，完成好组织和人民交付的重托，唯有“实干”二字，别无他途。大家要把干事当作一种崇高责任、价值取向和人生追求，真正把心思集中在“想干事”上，把能力展现在“会干事”上，把目标落实在“干成事”上，用实干成就精彩人生。实干，就要满怀激情。思想是行动的先导，激情是实干的引擎。当好县委书记，就要始终保持锐

意创新的勇气、敢为人先的锐气和蓬勃向上的朝气，不断提升干事创业、开拓进取的精气神，工作在一线、战斗在一线、奉献在一线，争做改革促进派、创业实干家，以实际行动引领广大党员干部干事创业。实干，就要敢于担当。大事难事见担当，困境逆境显襟怀。当好县委书记，必须担责不推、担难不怯、担险不畏、担屈不怨，在难题面前敢闯敢试，在矛盾面前敢抓敢管，做时代的劲草、真金，做发展路上的闯将和创客。实干，就要扎根沃土。“大树扎根于沃土，高楼立足于基石”。当好县委书记，就要力戒浮躁，把经受实践锻炼作为洗礼、补课、充电的机会，把基层一线作为培养锻炼的主阵地，真正沉下心来，摔打锻炼，做好扎扎实实多干几年的准备甚至掉几斤肉的准备，在艰苦环境中磨练意志、砥砺作风、修养心性，这对一个干部的成长来讲是笔宝贵的财富，将终生受益。实干，就要善作善成。“政贵有恒。”一个单位、一个地区面貌的改变，并非一朝一夕之功，而需要沿着正确的目标久久为功、持之以恒。当好县委书记，就要勤于抓落实、善于抓落实、敢于抓落实，发扬钉钉子精神，以踏石留印、抓铁有痕的劲头去干工作，落细落实、抓小抓早，确保各项工作部署落到实处、取得实效。县委书记特别是贫困县的县委书记，要树立正确的政绩观，胸怀“功成不必在我”的境界，“不贪一时之功，不图一时之名”，多干打基础、利长远的事，“一张蓝图绘到底”“一茬接着一茬干”，切实把脱贫攻坚作为发展头等大事和第一民生工程抓紧抓好抓出成效，坚持精准扶贫、精准脱贫基本方略，确保建档立卡贫困群众如期脱贫、所在贫困县如期摘帽，追求经得起实践、人民、历史检验的政绩。那种不问青红皂白、不管山高水低，一拍脑袋决策、二拍胸脯保证、三拍桌子骂人、最后拍屁股走人，搞虚假政绩的“胡