

担当”“乱担当”，不仅污染社会清风正气，也将贻误事业发展。

第五，要会团结，凝聚各方力量。我一直认为，一个领导班子，讲团结是大政治、会团结是真本事、团结好是高水平。作为县委书记，一个重要责任就是要当好“班长”，而不要当“家长”，把县委一班人团结起来，把四大班子团结起来，把全县的干部团结起来，把全县人民的力量凝聚起来，把方方面面的积极性都调动起来，做到上下同心、目标同向、工作同步，这就叫有本事。在团结这个问题上，县委书记这个“班长”一定要带好头、起好表率作用。一要妥善处理好与县长的关系，演好“二人转”。书记和县长是组织上搭配的，互相补台、好戏连台，互相拆台、一起垮台。将相和，事业兴；龙虎斗，没赢家。作为县委书记一定要多为对方着想，同舟共济、齐心协力，共演一台“二人转”的好戏。只有以心交心，才能心心相印；只有换位思考，才能春风化雨。二要妥善处理好与班子成员的关系，打好“团结牌”。一个班子，好比一个手掌，摊开是“多个指头”，握紧是“一个拳头”。“一把手”只是其中一个“指头”，充其量是个“大拇指”。一个“指头”劲再大，其他“指头”不够有力，也难以体现出“拳头”的合力。大家要充分调动班子成员的积极性，使他们各司其职、各负其责、各展其才，使这个领导集体攥紧“拳头”，形成整体合力。三要妥善处理好与县级几套班子之间的关系，奏好“交响乐”。统筹协调好县委、县人大、县政府、县政协几套班子之间的关系，充分发挥人大、政府、政协党组的作用，使县级班子在共识中求团结，在信任中求融洽，做到县委统揽全局、人大有效支持监督、政府依法行政、政协积极参政议政，确保县级几套班子协调高效运转。四要妥善处理好与部门和乡镇的关系，做到“长相依”。重视基层、夯实基础，大

力支持、关心爱护部门和乡村干部，沉到一线、靠前指挥，化解矛盾、鼓舞士气，充分发挥他们的职能作用。五要妥善处理好与干部群众的关系，同唱“前进歌”。关心爱护干部职工，善于组织群众、发动群众、引领群众，把一切可以团结的力量团结起来，把一切可以调动的积极因素调动起来，充分调动他们干事创业的积极性。

第六，要知敬畏，严守纪律规矩。有人说，从政为官属于“高危行业”，与从事烟花爆竹和开采煤矿一样，稍有不慎就会出现“安全事故”，我认为很有道理。县委书记位虽不高，但权却很重，往往会成为“围猎”的对象。大家的内心要始终装着一把党性的尺子，衡量人生得失，把握行为尺度，权力越大，责任越大，担当越大，越要讲敬畏、讲感恩、讲戒惧，始终保持权力光环、地位光环下的清醒。一要心存敬畏、手握戒尺。心存敬畏，就是要心存对信仰的敬畏、对组织的敬畏、对法纪的敬畏、对历史的敬畏、对群众的敬畏、对责任的敬畏、对权力的敬畏，做到能够知止。手握戒尺，就是要手握法律的戒尺、纪律的戒尺、制度的戒尺、规矩的戒尺、道德的戒尺，做到克己奉公。二要正确用权、干净用权。严守党的政治纪律和政治规矩，政治上不乱搞“圈子”，不搞小宗派、小山头、小团伙，不搞裙带关系、亲亲疏疏、人身依附；经济上不乱拿“票子”，不贪不占不受贿，保持清正廉洁，一尘不染；用权上不乱批“条子”，严格执行省委制定的“六个严禁”规定，在经营土地出让、工程招标投标等问题上不乱打电话、乱插手；用人上不乱发“帽子”，不封官许愿，不优亲厚友，不搞无原则推荐干部，严守干部人事纪律。三要严以修身、坚守官德。做人讲人品，为官讲官德。大家要带头践行社会主义核心价值观，自觉从中华优秀传统文化中汲取道德滋养，以德修身、以德立规、

以德定行，心要正、身要正、行要正，切实做到不贪财，不为金钱所动；不贪色，不为“灯红”所迷；不贪杯，不为“酒绿”所醉；不贪玩，不为娱乐所误；不贪吃，不为嘴馋所伤。四要正身齐家、纯洁家风。从近年来查处的领导干部违纪违法案件看，父子同堂受审、夫妻一同进狱的事例屡见不鲜，教训十分惨痛。中纪委2015年发布的34份部级及以上领导干部纪律处分通报中，有21人违纪涉及亲属、家属。“家是最小国，国是最大家，治国必先齐家”，领导干部家风不是个人小事。大家一定要修身齐家、廉洁齐家，严防“亲情陷阱”，避免“后院起火”。

最后，我想对从省外新来云南工作的几位同志提几点要求：一要把调查研究作为第一课，尽快熟悉省情县情，熟悉民风民俗，熟悉乡土人情，尽快进入工作角色。二要边调查研究边开展工作，尽快吃透工作情况，熟悉当地经济社会发展情况。三要大度包容、搞好团结。云南是边疆民族地区，民风民俗各异，大家要多一份包容、多一些体谅，与班子成员和睦相处，与干部职工打成一片。四要安心、安身、安业。来到云南工作，就要当好云南人，服务各族群众，奉献这方热土，把发达地区的先进经验转化为推动地方经济又好又快发展的强大动力。同时，省委组织部要多关心和支持这几位同志的工作，相关州市县交接好、支持好、配合好他们。这里，也请大家放心，省委将全力支持好你们的工作，相信大家一定能够为云南的发展添砖加瓦、作出贡献。

同志们，梦想有多远，我们就能走多远。希望大家坚定理想信念，向杨善洲、高德荣、召存信等优秀共产党员学习，做焦裕禄式的县委书记，始终做到心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒，以良好的精神状态和扎实的工作作风，奋力开创县域工作新局面！