

广泛的群众性。老干部来自群众、植根群众、代表群众，从群众中一步一步走来，始终不忘本、不忘根、不忘初心，点点滴滴、全心全意为人民服务，赢得了群众的衷心拥护和广泛赞誉。离退休离开工作岗位后，老干部们仍主动融入群众、自觉回归群众，在街头巷尾、茶余饭后与群众打成一片、融为一体，成为群众的知心人和贴心人。

保持老干部工作“三心”

保持真心，让老干部暖心。有用心才能用心，真心才能换心。要始终牢记老干部的历史功绩，倍加珍惜老干部创造的精神财富，把尊重老干部、爱护老干部当作一种政治自觉和责任担当，把老干部当作自己的亲人，心里时时牵挂，工作点滴不忘，真正在感情上亲近、思想上靠近、生活上贴近。要把老干部工作当作一份事业，从心底深处去追求，从骨子里头去热爱，从血液里面去融入，争当“勤务员”，善做“护理员”，算好每一笔工资、送好每一份报纸，真正把工作做到老干部的心窝里，把服务送到老干部的心坎上。

保持细心，让老干部舒心。细节决定成败，细心决定细节。心细则疏而不漏，细心则万无一失。老干部工作是“细活”，必须保持细心、注意细节，做到滴水不漏、洞察秋毫。要保持平等一致的细心，不论年龄大小、不分性别、不管身份地位，工作态度一条线拉直、服务质量一碗水端平，绝不搞远近亲疏、厚此薄彼，绝不搞三六九等、另眼相看，绝不触碰老干部工作的底线。要保持因人而异的细心，既聚焦多数人的“公约数”，又定位个别人的“小数点”，坚持用最大的努力把“公约数”做大，用最细的心思把“小数点”点好，确保老干工作没有“多余数”。

保持耐心，让老干部放心。老干部工作磨练的是耐性，考量的是耐心。要树牢“长跑”的思想，小处着

眼、实处入手，干好每一天的工作、做好每一件事、服务好每一位老干部，积少成多、化小为大，在家长里短的只言片语中让老干部开心，在长年累月的桩桩小事中让老干部放心。要耐得住性子、沉得下身子，把小事当大事办，把缓事当急事办，树起耳朵多听老干部的教导，立起脚跟多解老干部的心事，甩开膀子多解老干部的困难，真正做老干部的“知音”和“知己”。

推动老干部作用“三转”

推动“自发型”向“有序型”转变。建立实行领导挂联、定期走访、重点通报三项制度，推动老干作用发挥由点及面、由零散向集中转变。一是领导挂联。强化党委整体统筹，实行党委常委挂联老干部工作制度，推行“1+N”“1×N”包联机制，充实工作力量，配实工作经费，确保有领导挂联、有人员负责、有经费保障、有制度落实。二是定期走访。党委主要领导和常委定期拜访、回访老干部，了解所思所想所盼，解决所需所急所难，形成汇集“问题池”、打开“难题锁”的长效机制。同时，全面落实老干部的政治待遇、生活待遇和医疗待遇，让他们安度晚年、颐养天年。三是重点通报。建立实行重大事项通报制度，党委根据工作重点变化，采取平台推送、文件传阅等方式，定期向老干部通报重大决策等，并设立“建言团”“咨委会”等畅通老干部意见建议渠道，发挥老干部经验丰富的优势。

推动“小众型”向“团队型”转变。实行一个组织、一个项目、一个网络“三个一”工程，推动老干部作用发挥由个体型向群体型、小众型向团队型转变。一是设立一个组织，顺应老干部教育管理服务社会化趋势，在老干部集中的老年社团中设立流动党组织，支持离退休干部党组织进社区，确保老干部离岗不离组织、退休不褪色。二是实施一个项目，建立

“老干部人才信息库”，根据年龄、精力、专长、志趣等进行分类，编成分分队、组建服务团，并搭建区域服务平台，为老干部发挥作用提供双向引导服务，推动实现服务项目化、项目人性化。三是编织一个网络，拓展老年大学功能，虚实结合、点面融通、远近一体，以形势需要和老干部需求为导向，突出课程设置的时代性和针对性，不断提高老干部学习的兴趣和乐趣。同时，开设网络接收互动终端，逐步构建县、乡镇（街道）、社区三级分层老年教育网络，实现老年教育资源全覆盖。

推动“阶段型”向“持续型”转变。充分发挥老干部政治优势、经验优势和群众优势，着力打造红色课堂、纪律讲堂、作风学堂三个品牌，推动老干作用发挥向凝聚正能量、唱响主旋律聚焦。一是红色课堂，采取网络教育平台和课堂现身说法的形式，在大中小学开展百名老干部讲党史、百名老干部讲革命、百名老干部讲信仰的“三百三讲”活动，让广大大学生接受实实在在的爱国主义教育。二是纪律讲堂，突出老干部经历过长期党内政治生活洗礼和艰苦环境磨练的特点，结合“两学一做”学习教育，开设老干部纪律讲堂定期开讲，聘请老干部纪律监督员从严监督，并严格落实年轻干部驻村进组入户“挂包帮”机制，着力构建百名领导强党性、千名干部讲规矩、万名职工守纪律的良好政治生态，着力解决“三门干部”地气不足的问题。三是作风学堂。对照老干部身上承载着最有说服力、最具感召力的优良传统，聚焦党员领导干部作风问题深化专项整治，进一步正党风、肃政风、净社风、化民风。发挥老干部道德形象好、群众威望高的优势，通过讲好“农村故事汇”、做好“社区文明人”、念好“小区道德经”，大手牵小手、小手拉大手，努力形成男女老少唱响好声音的良好社会风尚。

（作者系西双版纳州委常委、组织部部长）■