

# 从“破烂村”到“小康村”的跨越发展之路

编者按：近日，云南省委组织部与昆明市委组织部组成联合调研组，深入昆明市官渡区官渡街道季官社区蹲点调研，深入了解季官社区党总支如何在“城中村”改造中发挥领导核心作用，引领社区走出一条和谐文明跨越发展新路子，其经验做法值得学习借鉴。

季官社区隶属昆明市官渡区官渡街道，下辖3个居民小组，共703户、2100人。2009年以前，社区以农业种植为主，人均年收入不足2000元，集体经济“空壳”，村民因捡破烂为生，而被戏称为“破烂村”和“马车村”。如今，该社区第三小组居民人均年收入增加到了3万多元，从农民变成了城市上班族和公司股东，成了集城市商业、医疗教育、宜居住宅为一体的“小康村”，社区集体经济超过4800万元。巨变源于社区党总支坚持“全心为民、有难官担、有福民享”的理念，和自力更生、艰苦创业的动力。

## 党组织牵头拆迁建新居 农民住进“新房子”

2009年，季官社区第三小组被列入城中村改造项目，群众最担心的是开发商损害自身利益、政策难以落到实处。社区党总支知难而进，想方设法啃下了征地拆迁这块“硬骨头”。

先于群众想。社区党总支先后前往北京、上海、广州等地学习，借鉴各省新农村建设经验做法，大胆提出先建后拆、统一回迁、自主运作的征地拆迁方案。实行先建后拆，分片区实施老村改造，动员群众拿到征地补偿款后，以入股方式筹资建回迁房，建好后再拆掉老村，消除群众疑虑。回迁安置房则采用统一标准建设，以每户3套计，一套约150平方米的大户型和两套约75平方米的小户型，共计300平方米。征地拆迁方案由党总支牵头制定，项目由村民小组自主运作，最大程度降低建设成本。

说给群众听。社区党总支广泛听取民意，先后召开“两委”会议、党员大会、居民代表会议酝酿讨论拆迁方案，取得一致意见后，召开户主大会将方案公之于众，保证群众的知情权、参与权、决策权。针对群众犹豫不决、心存质疑的情况，社区“两委”班子成员划片包干，逐家逐户讲解政策，对补偿标准、签订协议、安置分配、选房次序等反复宣讲，让群众吃下“定心丸”。针对少数群众不理解不支持，甚至闭门不见的情况，锁定重点，做好思想工作。经过耐心细致的工作，得到了群众的理解和支持。

做给群众看。在征地拆迁、回迁安置房建设和新房分配过程中，社区党总支始终坚持群众优先、党员带头，程序规范、阳光操作。一是帮助群众搬迁，重点关注身患疾病成员的特殊家庭搬迁，帮助协调搬家公司等，确保搬迁工作顺利完成。二是党员带头拆除旧房。在旧房拆除的第一天，推倒的第一栋房子是社区党总支书记陈雁的，第二栋房子是村民小组长李松的。在党员干部的率先垂范下，旧房拆除工作异常顺利，仅用了8天时间，就顺利完成了342户拆迁工作。三是规范建房过程。以群众投资入股的征地补偿款为基础，注资1000万元成立昆明季官投资有限公司，严格执行招投标制度，主动聘请官渡区审计造价部门全程跟踪审计，并接受群众监督。四是公开抽签选房。安置房建成交付使用时，社区党总支采取公开抽签方式选房。选房当天现场设置抓阄箱，先抓阄抽取选房序号，再按照序号抓阄选房，整个过程公开透明，杜绝了暗箱操作。