

中学习战争”。要常怀谦虚谨慎之作风，养成注重总结之习惯，向党的理论学、向历史和人民学、向经验教训学、向身边同志学，善于总结反思。一方面，要自觉地汲取经验教训，主动地克服自身错误，保持“摸着石头过河”的干劲，提高边实践边总结的能力，这样才能站住脚、稳住身、走得远；另一方面，要防止见子打子的事务主义，学会在研究状态下工作，善于推广基层好的经验和做法，达到既在点上开花、又在面上结果，既为一域增光、也为全局添彩的良好效果，确保工作年年有发展、岁岁上台阶。

#### 4 管住自己和抓好班子带好队伍一个都不能少

“己不正，焉能正人”。各级领导干部尤其是主要负责同志是一个班子乃至一个地方、部门和单位的一面旗帜，既能撑起“一片天”，又能形成一个“小气候”，是“关键少数”中的关键，所谓“兵熊熊一个，将熊熊一窝”。因此必须坚持用管党治党新认识指导全面从严治党新实践，切实做到既要管住自己，也要抓好班子、带好队伍。

练就“金刚不坏之身”。“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从”。领导干部要有敢于向下属说出“向我看齐”的信心，培养“一呼百应”的能力，时刻以做人做事的榜样要求自己，以卓越的工作能力和独特的人格魅力在干部群众中树起威望，当好表率。要追求高线、守好底线，明大德、严公德、守私德，重品行、正操守、养心性。要对照十八届六中全会通过的《准则》《条例》找差距，自觉从坚定理想信念、坚持党的基本路线、坚决维护党中央权威、严明党的政治纪律、坚持党同人民群众的血肉联系、坚持民主集中制原则、发扬党内民主和保障党员权利、坚持正确选人用人导向、严格党的组织生活制度、开展批评和自我批评、加强对权力运行的制约和监督、保持清正廉洁的政治本色方面查找存在问题，不断增强政治定力、纪律定力、道德定力、抵腐定力，以自己的实际行动净化政治生态。

抓好班子带好队伍是永恒的工作主题和重要政绩。领导领导，“领”着干才能聚人心，“导”向明才会有信心。要把抓好班子带好队伍作为重要职责，看好自己的门，管好自己的人；既要干事，还不能出事；不仅自己不出事，下属也不能出事。要经常对下属咬耳扯袖，敢于较真

碰硬，敢于批评人，及时指出下属的错误，防止小病拖成大病。“动员千遍不如问责一次”，“一案双查”既要追究当事人责任，又要倒查追究相关领导责任。

#### 5 力量不在胳膊上，而在团结上

团结是班子建设的重要问题，讲团结是讲政治、顾大局的表现。习近平总书记指出：“一个好的领导班子，要善于团结协作。大事讲原则，小事讲风格，遇事多通气，多交心，多谅解，真正做到讲团结、会团结。”提高班子运行的科学化水平，有这么几点需要注意。

摆正自己的位置。新修订的《地方党委工作条例》规定：“党的地方委员会在本地区发挥总揽全局、协调各方的领导核心作用。支持和保证人大、政府、政协、法院、检察院、人民团体等依法依规独立负责、协调一致地开展工作，发挥这些组织中党组的领导核心作用。党委书记主持党的地方委员会全面工作，对党委工作负主要责任；担任政府正职的党委副书记主持政府全面工作，组织政府党组活动；常委会其他委员应当支持书记开展工作，自觉接受书记对其工作的督促检查。”《党组工作条例（试行）》规定：“党组是党在中央和地方国家机关、人民团体、经济组织、文化组织、社会组织和其他组织领导机关中设立的领导机构，在本单位发挥领导核心作用。”领导岗位不同，职责分工有所不同，各自都应找准自身定位，做到不逾矩。

团结才是大本事。团结出凝聚力、战斗力，团结出智慧、出成绩，团结出干部、出人才。要善于用事业凝聚人。班子里的成员来自五湖四海，工作经历、认识水平、性格特征各不相同，看问题难免有意见分歧。作为领导干部，要做到容人、容言、容事。要用美好愿景、辉煌目标、战略定位激励人、鼓舞人、振奋人，引导大家更加坚定信心、充满激情、只争朝夕、奋力拼搏，全力以赴，切实做到又好又快发展。要处理好集体领导与个人分工负责的关系。“互相补台，好戏连台；互相拆台，一起垮台”。作为主要负责同志，要善于授权、善于宽容、善于放权，做到敢于揽过、总揽不包揽、放手不用手、信任不放任。作为党委（党组）班子的副职，要做到心想全局、维护全局，在决策上参与不干预，在职责上到位不越位，在权力上有权不越权，在思想上出力不出名，在工作上补台不拆