

鱼”。要分工不分家，既提高个人单兵作战能力，也提高团队的整体作战能力，超越个体认知和个体力量的局限，“各炒一盘菜、共办一桌席”，创造出色香味俱全、组织认可、群众满意的业绩。

十五、不当甩手掌柜

甩手掌柜常指那些光指挥别人、自己什么事也不干，或是只挂名、不负责、不做事的人。现实中，这样的领导干部并不少见，他们有的习惯于“遥控指挥”，只动嘴不动手；有的委任“钦差大臣”，全权处理大事要务，对自己分管的工作拎不清；有的依靠甚至依赖下属，“事事扭头问”，把职责、义务抛之脑后，把职位当成休息场所。凡此种种都与不敢担当、不愿担当、不会担当有直接关系，长此以往，必将导致干部队伍人心涣散、丧失战斗力。掌权更要担责。权力就是责任，有责更要担当。领导干部要主动担起抓落实的责任，敢闯敢试、敢做敢为、敢做敢当，对待本职工作不推不滑、不躲不避，对待全局工作总揽不包揽、领唱不独唱，善于统筹协调，学会“弹钢琴”。要以责任为前提，以能力为依托，以实干为支撑，以实效为目的，铁肩担重任、妙手破难题，在恪尽职守中展现新气象新作为。放手但不撒手。既要放手让干部充分发挥主观能动性、大胆工作，又要把重要的事情牢牢抓在自己手中，遇到困难不回避、不躲闪，收放自如、张弛有度。放手授权后要注意过程把控、全程参与、深度介入、严格监督，确保既抓出工作成绩又培育锻炼干部。既当指挥员，又当战斗员。领导干部既要出谋划策、指挥全局，又要以上率下、真抓实干，既要挂帅、又要出征，多喊“跟我上”，而不是“给我上”。凡事冲锋在前、做出样子，一级做给一级看，一级带着一级干，勤抓落实、敢抓落实、善抓落实，以自身行动凝聚起干事创业的强大正能量。

十六、不玩物丧志

玩物丧志就是沉溺于喜好的事物、丧失了积极进取的斗志。历史上，因玩物丧志而败事亡国的教训很多，梁武帝崇尚佛教而失位，卫懿好鹤而亡国，夫差沉溺酒色而丧邦。现实中，有的领导干部耽于玩乐、不务正业、意志衰退、迷失自我，最终纸醉金迷，变得污浊不堪。好船者溺，好骑者坠，君子各以所好为祸。领导干部追求声色犬马，享乐主义严重，究其根本，还是理想信念动摇、缺乏定力韧劲。立身要重名节，领导干部必须加强自我约束，时时处处警醒自己切勿“人为物累，心为形役”。没有信仰就没有追

求。心中有信仰，脚下有力量。不忘初心，方得始终。信仰的成色如何、行动力如何，决定一个干部能走多远、能干多大事。要坚定信仰，不沉溺于极致奢华、流连于纸醉金迷、迷失于灯红酒绿、钟情于庸俗低俗媚俗的事物，为了人民的利益矢志不渝去奋斗，当好新时代的奋进者、搏击者。没有节制就没有斗志。个人有喜好很正常。但手握公权的领导干部，对个人喜好一定要保持清醒的认识，既要不要事张扬、谨防他人投其所好，又要注重节制，把握好喜好的度，“喜”而不“玩”，“爱”而不“溺”，注意把自己的兴趣爱好与个人修养、工作事业联系起来，做到玩物养志，不因喜好耽误主责主业，努力把喜好转化为一心为民、克己奉公的赤子情怀。

十七、不心浮气躁

古人云：“心浮则气必躁，气躁则神难凝。”心急吃不了热豆腐，饭要一口一口地吃，事要一桩一桩地做。当前，社会正处于转型时期，社会上出现了一些浮躁风气，一些领导干部受此影响，也得了“浮躁病”，有的对工作专注度不够，好高骛远、这山望着那山高，不能静下心来解决问题；有的对工作耐心不够，总想走捷径，希望立竿见影、“毕其功于一役”；有的两年不挪动，就要去活动，三年不提拔，就得要说法。“欲修其身者，先正其心。”早在建国前夕，毛泽东同志就告诫全党，“务必使同志们继续地保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的作风”。领导干部心浮气躁，是思想不正、党性不纯的表现，只有防止和克服浮躁心态，才能把心思和精力放到踏踏实实干事创业上。要提升精神境界。有境界自成高格，无境界流于低俗。要怀着一颗“得意淡然、失意坦然”的心，凡事尽最大的努力，又能平静地接受结果，乐于接受困难，主动迎接挑战，多些埋头苦干，少些追名逐利，让自己成为一盏明灯，带给群众希望、信心和力量。要涵养格局气度。心中常怀大局，正确把握大势，注重涵养大气，在能力上要有危机感，在名利上要有满足感，在鲜花和掌声中看到自己的不足，不鼠目寸光、不急功近利，找准自己的坐标，静心淡定地履职尽责。要保持强大定力。有了定力，才能静下心、沉住气、干成事。不管世事如何变化，都要坚守做人的操守和从政的道德，真正做到“内安于心，外安于目”，耐得住寂寞，守得住清贫，静悄悄做大事，不张扬中做大事，坚韧不拔攻难关，不折腾、不反复、不冒进，久久为功、绵绵用力，多干打基础、利长远的好事实事。☞

（本文系中共云南省委常委、省委组织部部长李三同志8月15日在全省组织工作会议上的讲话节选）