



# 党课

刘峰，中共中央党校（国家行政学院）一级教授，中国领导科学研究会常务副会长，中国领导科学研究中心主任。

## 作者简介

## 领导者的成才之道

刘峰

领导特质理论运用于领导实践之中，就有可能帮助我们有效提升自身领导力，从而真正找到领导者的成才之道。

### 领导者要学会不断超越

领导者成才既要自身努力，又要组织培养；既要个人积极进取，又要遵循领导力提升的一般规律。领导者只有不断地超越自我，顺应领导成才规律和领导力提升规律，才能尽量少走弯路，尽快成为卓越领导者。

《易经》中的“五龙”理论，对当今领导者的成才很有启发。“潜龙在渊”是起点，是预备级。潜龙的能量还不大，还在水中，不了解岸上；还在地下，不了解地上，更不了解空中。他的团队精神可能不够，人际交往能力不强，更谈不上影响力。潜，几乎是不动，甚至是被动的，这时只有脚踏实地，积累经验，等待机会，才能少走弯路。潜龙勿用，不是不用，而是太早了，不能重用。潜龙往往只是优秀的个体，优秀的执行者，但还远远不是领导者。

第一级台阶是从“潜龙在渊”到“现龙在田”。现龙已经到了田边，了解一些实际，初步有了人脉关系。现，是出现、显现，是刚刚崭露头角，显现出一些领导素质和能力。

第二级台阶是从“现龙在田”到“惕龙乾乾”。朝乾夕惕，兢兢业业，积极向上，不仅自己是业务骨干，而且能带领别人干，并关心左邻右舍，富有团队精神。惕是小动，小心翼翼地动、在家门口动，是认真向上地动；惕龙可能成为基层领导，是合格领导。

第三级台阶是从“惕龙乾乾”到“跃龙

在空”。跃龙向上、再向上，是飞跃，动作更大，方向更明，能量更强，追求更高，意志更加坚定。跃龙更加有动力，不用扬鞭自奋蹄。不仅自我激励，而且激励他人。“唤起工农千百万，同心干”。跃龙可能已是中层领导。

第四级台阶是从“跃龙在空”到“飞龙在天”。飞龙的飞，比跃的动作更大，到了天上，广阔天地，大有作为。视野更加开阔，活动的平台和舞台更加开阔。

飞龙在天具有四大特征，简称元、亨、利、贞。元，就是开元、开创，敢为天下先，胆略意志超过别人。亨，就是亨通、沟通、打通，善于交往，利于他人，有群众观点，坚持群众路线，处处畅通。利，就是适应环境、适应对象，也是创造业绩、利于天下。贞，就是坚贞不屈、坚定不移，咬定青山不放松。

### 卓越领导的突出特质

现代卓越领导具有四大特征：一是方向坚定，意志坚定，这是领导者的使命感和原则性。它与“勇德”相关，与领导者的胆识和意志力相关。

二是品格谦逊，为民服务。唯其如此，领导者才能融入团体，团结他人共创辉煌。它与“仁德”相关，与领导者的作风和情商相关。

三是超优绩效，创造价值。它与能力和本领相关，与领导者的智德相关。领导者只有业绩卓著，才能深孚众望，具有强大的影响力。

四是高超的领导艺术，刚柔相济，方圆兼顾，善于引导和疏导。办事不硬来，不强迫命令，让大家心甘情愿地追随。而高超的领导艺术，需要“智德”“仁德”和“勇德”，全面