

# 如何扛起抓落实的责任

编者按

一分部署，九分落实。如果不抓落实，再好的目标，只是一串飘在空中没有落地生根的数字；如果不抓落实，再好的蓝图也只能是一张挂在墙上没有变为现实的图画。迈入2019年，面对新的蓝图和规划，如何抓好落实？我们一起探讨。

## 『软落实』岂能成避风港

徐文秀

一位在基层工作了40多年的“老基层”感叹说，现在层层讲落实、天天讲落实、大会小会讲落实，可上面的精神有的就是不到位、不落地，“看起来很美”，却得不到实惠。这位“老基层”的困惑和苦恼道出了现实中一种值得注意的“软落实”现象。

“软落实”是表面上的落实，实际上没落实。据说某地广场上，有一个雕塑用三根粗钢管斜向交叉，架着一块“从天而降”的大石头，以“落石”寓意落实。有人辛辣地半开玩笑：巨石被钢管架着，并没有落地，这哪里是落实，分明是落不实嘛。这种“落不实”或“不落地”的落实，正是一种“软落实”。

从实际中看，一些地方、部门落实的文件似乎都发了，诸如“关于关于的关于”这种被称为“蛋生蛋”式的文件不少，各种各样的会议也都开了。但有的是跟着上面“照虎画猫”，不结合具体实际，不针对存在的问题，因操作性不强而难落实；有的是开头搞得轰轰烈烈，接下来便松松垮垮，最后成了“烂尾楼”，可谓虎头蛇尾、半途而废；有的是出台的细则、制定的措施和办法听起来挺鼓舞人心，就是跟群众的切身利益不太挂钩，让老百姓缺乏获得感。凡此“软落实”，只开花不结果、好看不好用，如拳头打在棉花堆里，使了劲却不着力，最终在一片落实声中落空。

“软落实”有很大的欺骗性，可谓误事而蒙人。“软落实”往往“规定动作”一个不少，“自选动作”一个没有；该有的数据一个不落，评比检查起来一个不缺，但实际效果一点没有。说到底玩的是“假把式”，却造成一种假象，给人感觉似乎很勤恳，甚至很卖力。而落实不下去，似乎是因为任务太重，或困难太多，或条件太差，好像不是没抓而是抓不了，不是没做而是做不好，都是客观原因，而不是主观不努力，让人猛一看挑不出问题、找不出毛病。只求“过得去”、不求“过得硬”，只图对上“交差”、不图对下“交代”，这种“软落实”乃是十足的形式主义，是典型的假大空。

面对“软落实”，追起责任来可能一时不知板子打向谁、怎么打。因而甚至可能成为一些人相互效仿的“模板”，产生负面的示范效应。然而，这终究不应该成为一些人不干事、应付事的“避风港”。只要细心甄别，就很容易识破“软落实”的“假把戏”。尽快形成能者上、庸者下、劣者汰的用人导向和从政环境，“软落实”者就很难逍遥自在。

“千招万招，不落实都是虚招。”面对“软落实”，既要该打板子打板子，又要该钉钉子钉钉子，如此才能倒逼抓落实成为一种风气。☞