



编者按

实施乡村振兴战略，是党的十九大作出的重大决策部署。如何深刻认识实施乡村振兴战略的重要性和必要性，并扎扎实实把乡村振兴战略实施好？山东省临沂市兰陵县卞庄街道代村全面实施乡村振兴战略，让曾经贫穷落后、民心散、村风乱、村集体负债380多万元的“老大难”村，变身为村民人均纯收入达6.5万元、村集体资产达到12亿元的村民富、村庄美、村风好的“样板村”，其生动实践能带给我们许多启示。

山东代村如何实现乡村振兴

王传喜

山东省临沂市兰陵县卞庄街道代村地处城乡接合部，有1200多户3600余人，现全村有经营权土地1万亩。20世纪90年代，代村宗族派性严重，矛盾错综复杂，社会治安混乱，村“两委”班子战斗力不强，群众信访不断，村集体负债达380多万元，是县、乡党委头疼的“老大难”村。

1999年3月，新一届村党组织班子上任后，着手整治民心散、村风乱的局面。在对全村党员干部、群众入户走访、广泛征求意见建议的基础上，我们深刻认识到：村庄要稳定、要发展，必须把党组织建设摆在重要的位置，切实把党员干部的思想认识和行动统一起来，促进全村社会稳定、经济发展。

以党建为抓手 打造过硬的党员干部队伍

办好农村的事情，关键在党；实现乡村振兴，关键在组织振兴。农村要发展，必须有一

支过硬的党员干部队伍发挥好“头雁效应”，我们从以下方面着力：

一是严格落实会议、学习制度。坚持村“两委”班子例会制度，每天早晨6点是雷打不动的村“两委”班子晨会时间，传达学习上级有关文件及会议精神，通报前一天工作开展情况，安排当天的工作任务。坚持全体党员固定学习日活动日制度，把每月1~5日晚上定为党员固定学习日活动日。实行集中议事制度，结合推进党务公开，向党员及时通报上级党委及村党委的决策部署、重点工作开展情况。组织党员对涉及村党委的重大事项、重大决策、重点工作进行民主讨论。坚持民主集中制原则，按照程序进行决策。

二是严格落实组织生活会制度。村党委把严格落实组织生活会作为加强党员干部制度建设的有力抓手，不断创新形式，坚持“开放式”召开组织生活会，强化对党员干部的监督。其一，会议地点“开放”。把组织生活会搬进了党员干部的工作现场，让党员干部

作者简介

王传喜，山东省临沂市兰陵县卞庄街道代村党委书记、村委会主任，党的十九大代表。先后获得全国劳动模范、全国乡村旅游带头人、全国优秀共产党员、全国时代楷模等荣誉。