

蛭，长一智”。善于总结、“不贰过”是一种智慧。要从别人的教训中汲取教训，从别人的经验中总结经验，举一反三、触类旁通，一切从实际出发，知行合一、以知促进、以行求知。

知得真切，行得笃实。问题就是实际、就是方向，就是“有的放矢”的靶子。精确看问题，是解决问题的开端。领导干部要尊重客观事实，摸清事物固有的规律，从中把握时代发展变化的脉搏，透过现象看本质，知其然还要知其所以然，科学把握发展的未来走势，牢牢把握工作主动权。

22 开局比收局更重要

俗话说，“万事开头难，秧好一半谷”。习近平总书记指出，“决胜要有决心，开局重在开头”。开局往往能够决定结局。一些领导干部在工作中“心中无数”“本领恐慌”，理不清思路，把不准方向，打不开局面；一些领导干部落实工作能拖则拖，能躲即躲，搞“半拉子”工程，既不能很好地贯彻上级的部署，又不能谋划好本地区本部门的工作。首战必胜，开局起势见精神。只有开局良好、起步顺利，才能信心满满、顺势而为，确保工作稳中有进、稳中求进。

良好的开端是成功的一半。风物长宜放眼量，思路一新天地宽。领导干部要统筹兼顾、运筹帷幄，抓住开局这一关键环节，高瞻远瞩，谋篇布局，坚持目标导向、问题导向、效果导向相统一，对全局作出全面、系统的分析，准确找到切入点，精准把握落脚点，有效掌控局势，做到方向不变、道路不偏、力度不减。

蹄疾更需步稳。新官上任三把火。新任领导干部大都有抱负、有激情，想干事、干成事的愿望强烈。但在“烧火”的同时，更应“浇水”。既要敢闯敢试，又要积极稳妥，保持冷静头脑，避免盲目决策，一张蓝图绘到底，以坚如磐石的信心、只争朝夕的劲头、坚忍不拔的毅力，确保“开门红”“步步高”。

23 善于观察，慎于选择，敢于出手

“危”与“机”是同生共存的，只有增强眼力、魄力、定力，顺应历史潮流，积极应变、主动求变，才能抓住机遇、把握主动，积极稳妥地化危为机、转危为安。领导干部要增强因势而谋、应势而动、顺势而为、趁势而上的本领，防止和克服工作中的不谋而断、少谋武断，或谋而不断、优柔寡断，前怕狼后怕虎。

知形势势，谋定而动。只有观大势、谋大局，才能成大事。要自觉提高站位，从政治高度看问题，从大局大势看问题，透过现象看本质，不断提高洞察

力、预见力。要发扬民主，遇事多商量、多沟通、多碰撞，广开言路，力求把各方面意见掌握全、掌握准，反复研究、反复比较、择善而从，做好战略谋划。

泰然自若，当机立断。要厚积薄发，增强多谋善断、临机决断的能力。当讨论重要议题出现较大意见分歧时，要深入调研、充分论证、把握机遇，慎重决策，看准了的事就要大胆干，该出手时就出手，做到胆要大、心要细、头要冷，防止拍脑袋的异想天开和灵机一动的主观臆断，更不能犯战略性、颠覆性错误。

24 不能争到的就必须放弃掉

老子说：“大成若缺，其用不弊。大盈若冲，其用不穷。”凡事都要尽最大努力，争取最好结果。但鱼和熊掌不可兼得，争取不到时就得学会放弃。推动工作、追求进步，都要学会顺其自然、争其必然、得之坦然、失之淡然。只知“进”而不知“止”，很容易碰得头破血流，甚至走上“邪路”“不归路”。

有所为有所不为。面面俱到难免顾此失彼。要抓重点、抓关键、抓要害，集中精力办好最主要的事。要突出本地区特色优势，找准推动发展的切入口，有比较、有选择、有标准、有质量，防止“捡到篮里的都是菜”。要多做为后人做铺垫、打基础的好事，不逞一时之能、不争一时之利。要把问题看得深一些、把困难估计得足一些，防祸于未萌，图患于将来。

有舍才能有得。舍是一种态度、一种美德，更是一种人生智慧。领导干部要正确认识处理公和私、义和利、是和非、正和邪、苦和乐、亲 and 清的关系，尤其需要从政治上作出决断和取舍。要看轻名利，把职位当作为党和人民作贡献的平台，正确看待进退留转，在干事创业中实现人生价值。

25 时刻警惕自己出危险

“君子安而不忘危，存而不忘亡，治而不忘乱，是以身安而国家可保也。”从政之路上随时都可能遇到危险，稍有疏忽差池，就可能被危险缠身。善于运用底线思维，保持高度警惕，是一种很重要的领导艺术。

人无远虑，必有近忧。“祸兮，福所依；福兮，祸所伏。”居安思危是人类生存的重要智慧，意识不到危险便是最大的危险，有了危机感可以避免危机出现，没有危机感则恰恰表明正处于危机之中。如果目光短浅、缺乏“远虑”，那么“近忧”就会自动找上门来。缺乏忧患意识的干部，往往更容易“出事情”“栽跟头”。只有增强忧患意识，居安思危、知危图安，保持清醒头脑，才能确保自己不出危险。

自己不打倒自己，谁也打不倒你。“忧劳兴国，逸豫亡身。”即使危险产生的几率不大，但终究有发