

原因。习近平总书记指出：“对中国共产党而言，要容得下尖锐批评，做到有则改之、无则加勉。”领导干部要避免少犯错误、少走弯路，一个重要方法是广开言路、开门纳谏，拜人民为师，广泛听取群众意见建议。

兼听必须想听、真听、全听。想听，即听意见必须自觉主动，有抛开面子、揭短亮丑的勇气，有动真碰硬、敢于交锋的精神，有深挖根源、触动灵魂的态度，闻过则喜，从善如流；真听，即听意见必须真诚坦荡、开诚布公，不能左耳进右耳出，也不能听风就是雨；全听，即听意见必须全面广泛，不能只爱听恭维话，不爱听逆耳言，只能听委婉的建议，不能听尖锐的批评，反对的声音要听得进去，批评的话有则改之、无则加勉，别有用心的吹捧之词要头脑清醒、避而远之。

34 既要听其言，更要观其行

用人权是最重要的领导权。选准人用好人，精准考察识别是基础和前提。古人讲，“识人识表不识心”。古今中外，识人的方法很多，其中重要一条就是透过现象看本质，既听其言、更观其行，既查其表、更析其里，既看“唱功”、更看“做功”。

言行一致，行重于言。对于那种只承诺不践诺，当面一套、背后一套，口头一套、行动一套，装得很正、藏得很深的人决不能用。特别是要谨防那种“口言善、身行恶”的“两面人”，以及那些台上信誓旦旦，而私底下却态度暧昧、丧失立场；口口声声忠诚干净担当，一遇到个人名誉地位就牢骚满腹、消极懈怠的人。

重实干更要重实绩。要靠真本事立身，靠干实事吃饭，脚踏实地，在不张扬中干大事。要坚持事业为上，注重选拔埋头苦干、踏实工作、不事张扬的老实人，不找关系、不走路子、不跑门子的规矩人，将那些油腔滑调、溜须拍马、见风使舵、左右逢源的“巧官”挡在“门外”。

35 当断不断，反受其乱

法国哲学家布利丹讲过一个寓言：一头饥饿至极的毛驴站在两捆完全相同的草料中间，可是它却始终犹豫不决，不知道应该先吃哪一捆才好，结果被活活饿死，这就是管理学上著名的“布利丹效应”。决断力是指快速判断事物发展趋势并作出一个长远眼光的决策能力，是领导干部应当具备的基本能力。

要熟虑，不要犹豫。“举棋不定，不胜棋耦。”

那些优柔寡断、左顾右盼、徘徊不前者，即使自身条件再优越也难以成功。进入新时代，面对矛盾叠加、风险隐患增多的严峻挑战，领导干部必须审时度势，深谋远虑，科学决策，行动利落，尤其是在发展机遇面前，在遇到各种风险和挑战面前，更要当机立断、果断行事，坚决防止“议而不决”“谋而不断”。要决断，不要武断。干事创业光有志向和勇气往往会南辕北辙，不能盲目决策、莽撞行事，更不能随意决策、瞎乱指挥。尤其是在应对复杂局面的关键时刻，必须善于决断、做好决断。要突出重点、合理确定目标，对决策的目标、任务和举措进行合理取舍，科学确定目标任务和优先顺序，确保决策事项务实可行。

36 面向未来，拥抱未来，创造未来

马克思主义认为，一切事物总是在不断地发展变化之中。一切事物都有一个即将到来的“未来”。未来的意义在于不曾被经历、不断地被更新，对未来的思考带给我们无尽的启发。进入新时代，机遇前所未有，挑战也前所未有。领导干部必须立足时代之基、回答时代之问、引领时代潮流，以新状态踏上新征程，以新担当展现新作为。

未来长于过去孕于现在。习近平总书记指出：“历史不能选择，现在可以把握，未来可以开创。”领导干部要立足时代、不忘本来、吸收外来、着眼未来去推动发展。当然，任何发展之路不可能总是一帆风顺，有顺境也有逆境，有鲜花也有荆棘。但无论过去、现在，还是未来，都要坚定对马克思主义的信仰、中国特色社会主义的信念、对实现中华民族伟大复兴中国梦的信心。

奋斗是迎接未来的最好姿态。习近平总书记指出：“历史总是要前进的，历史从不等待一切犹豫者、观望者、懈怠者、软弱者。只有与历史同步、与时代共命运的人，才能赢得光明的未来。”新时代是追梦者的时代、奋斗者的时代，唯实干才能创造辉煌的未来。百舸争流，奋楫者先；千帆竞发，勇进者胜。领导干部要永远把人民对美好生活的向往作为奋斗目标，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋进姿态，站在改革开放再出发的历史新起点上，干在实处、走在前列，朝着全面建成小康社会、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利、实现中华民族伟大复兴中国梦的目标奋勇前进。

（本文节选自中共云南省委常委、省委组织部部长李小三2019年1月24日在全省组织部长会议上的讲话）