

编者按：本刊第11期已刊登中共云南省委常委、省委组织部部长李小三署名文章《领导干部之基本》（上），本期刊登该文本篇，敬请关注。

## 领导干部之基本（下）

✍ 李小三

### 八、领导干部要保持优良作风

作风是指领导干部在思想、工作和生活等方面表现出来的比较稳定的态度或行为风格，包括思想作风、领导作风、工作作风、生活作风、学风、文风、家风等。对领导干部来说，作风问题本质上是党性问题，直接关系党风政风民风和政治生态，关系民心向背。作风问题绝无小事，作风就是领导力，作风就是战斗力。

1. 等不是办法，干才有希望。“等靠要”思想最误事、最坏事，“等”是不担当，“靠”是要滑头，“要”是不作为，都是消极作风。一个实际行动胜过一打纲领。领导干部要有“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的责任感，积极主动干，不当算盘珠子；创新方法干，不做无头苍蝇；注重实效干，不做点水蜻蜓。

2. 学会在不张扬中做大事，久久为功。饭要一口一口地吃，事情要一桩一桩地做。任何工作都有一个循序渐进、厚积薄发的过程，急功近利就会犯错误。领导干部要把干事留给自己，把升迁交给组织，做一名潜心静气、埋头苦干的实干家，甘当“铺路石”，跑好“接力赛”，养成久久为功、善作善成的优良作风。

3. 多一些微观，少一些宏观。宏观就是从全局角度认识和把握问题，谋大计，抓根本。微观就

是关注细节，以小见大，强调点滴积累。宏观离不开从微观上的深刻洞察和全面把握，脱离实际的宏观只能是“纸上谈兵”。任何事情都要具体，一具体就深入。领导干部养成“具体抓、抓具体”的作风，在落小、落细、落实上下功夫。

4. 抓工作贵在精准，成败之举在于精准。天下大事，必作于细，细节决定成败。领导干部要有一丝不苟、精益求精的作风，培养和运用精准思维，把精准意识和思维贯彻到一切工作中，既学会牵住“牛鼻子”，又做足“绣花”功夫，决不能搞“大呼隆”“一刀切”“一锅煮”。

5. 标准决定质量，只有高标准才有高质量。古语云：“取法其上，得乎其中；取法其中，得乎其下；取法其下，法不得也。”标准决定质量，质量关乎成败。领导干部要保持高标准谋划工作、高标准推进工作、高标准评估工作的优良作风，千万不能只求“过得去”、不求“过得硬”。

6. 示范是最好的领导。“风成于上，俗形于下。”榜样是无穷的力量，行动是无声的引领。“政者，正也。子帅以正，孰敢不正？”喊破嗓子不如甩开膀子、干出样子。领导干部要有以身作则的作风，多用“身影”指挥，少用“声音”指挥，用率先垂范来赢得干部群众发自内心的理解、认同和拥护。

7. 激情与理性缺一不可。拥有激情、保持理性