

实事求是，关键在于‘求是’，就是探求和掌握事物发展的规律。”领导工作中每天都会面对问题交织、矛盾叠加、错综复杂的各种情况，如果规律不研究、特点不掌握，就不可能透过现象看本质，出错、失误就在所难免。只有善于联系地、发展地、一分为二地研究分析事物，深入研究事物的本质和发展的内在规律，认真探求事物之间的联系和相互作用，才能真正做到透过现象看本质，把握规律、看清态势，厘清思路、抓住关键，找到办法对策，而不被表面现象所蒙蔽、不被偶然因素所影响、不被枝节问题所干扰。领导干部必须把研究作为一种态度、一种方法，一种不可或缺的基本功，始终坚持在研究状态下工作，认真学好马克思主义哲学看家本领，加强问题研究、原因研究、思路研究、对策研究、方法研究，等等，干什么就研究什么，在哪里工作就研究哪里的工作，切实增强工作的科学性、预见性、创造性。

功贵其久，业贵其专，一定要做一名专家型干部。习近平总书记指出，“领导干部无论是分析形势还是作出决策，无论是破解发展难题还是解决涉及群众利益的问题，都需要专业思维、专业素养、专业方法”，“那种习惯拍脑袋决策、仅靠行政命令推动工作的做法，已经很难适应新形势新任务的需要”。当前，党和国家各方面工作越来越专业化、专门化、精细化，领导干部无论是从事某项工作，还是治理一个地方，都需要一定的专业化能力和水平。如果只是泛泛知道其中一些概念和要求，而不注重构建与之相适应的知识体系，不能真正成为本行业本领域的行家里手，就难以胜任工作，更不可能干好工作。这就要求，领导干部必须拥有高超的专业化水平，具备过硬的专业知识、专业思维、专业方法、专业能力、专业精神，成为一名专家型干部。要干一行爱一行，发扬专业精神，忠诚于事业、专注于工作，专心、守职、尽责，爱岗敬业、尽心竭力、全身心地投入本职工作；要干中学学中干，全面学习经济、政治、历史、文化、社会、科技、军事、外交等方面的专业知识，有针对性地深钻细研履行岗位职责所必备的各种知识，不断丰富专业知识，提高专业能力；要钻一行精一行，运用专业思维和专业方法发现问题、分析问题、解决问题，弘扬工匠精神，追求精益求精、力求卓越的专业品质。

干在实处，走在前列，一定要做一名务实型干部。天下大事必作于细，古今事业必成于实。习近平总书记强调，领导干部坚持求真务实，既要在“求真”上下功夫，更要在“务实”上做文章，尤其要做到讲实情、出实招、办实事、求实效。事

情是干出来的，干部也是干出来的。当干部就要干实事、办实事，只干事不出活、没有实绩，就不是一个好干部。凡事兴于实，败于虚。领导干部务“实”，是要务抓好发展这个党执政兴国的第一要务之实，是要务发展最广大人民根本利益之实，是要务全面加强和改进党的建设之实，是要务坚持长期艰苦奋斗之实，是要务经得起实践、人民、历史检验之实，而决不能务劳民伤财的“面子”、花拳绣腿的“影子”、轰轰烈烈的“形式”、光鲜亮丽的“装扮”。“大人不华，君子务实。”领导干部一定要树立正确的政绩观，始终坚持“三严三实”，潜心实干，专心致志、埋头苦干，把心思用到干工作上，把劲头用到抓落实上，用实干之力开创未来；追求实绩，做任何事情，都要坚持一切从实际出发，唯实是务、所务必实，不哗众取宠提空口号，不脱离实际定高指标，不东拼西凑搞假政绩；力求实效，一个一个地解决问题，一件一件地办好实事，一项一项地推进工作，扎扎实实地把党和国家的各项决策和工作落到实处，把每项工作都干成精品，无愧于人民群众的期望。

惟创新者强，惟创新者胜，一定要做一名创新型干部。实践发展永无止境，解放思想永无止境，改革创新永无止境。古人讲：“周虽旧邦，其命维新。”当今时代，更是讲求创新的时代、属于创新者的时代。习近平总书记深刻指出：“与时俱进不要当口号喊，要真正落实到思想和行动上，不能做‘不知有汉，无论魏晋’的桃花源中人。”面对日新月异、深刻变化的世情党情国情，领导干部要提高领导水平、做好工作、干出成绩，就必须增强创新意识、用好创新思维，勇于破除思维定式，保持思维的活跃、思想的敏锐、思路的开阔，进而更富有创造性地工作。如果身子进了新时代，思想还停留在过去，看问题、作决策、抓工作还是老观念、老套路、老办法，不仅会跟不上时代、做不好工作，而且会贻误时机、耽误工作。领导干部一定要解放思想，打破惯性思维，始终保持执着认真、创新求变、超越突破的心态，勇于创新、善于求变，坚决抵制因循守旧、故步自封、墨守成规、得过且过，更不能夜郎自大。要善于用创新思维发现新现象、研究新情况、解决新问题，不断改进和优化自身思想方法和工作方法，多一些打破常规和批判革新。未来已来，时不我待。我们唯有以创新的精神和姿态迎接未来、拥抱未来，才能更好地把握未来、开创未来、赢得未来。🌟

（本文节选自中共云南省委常委、省委组织部部长李小三同志2020年2月18日在全省组织部长会上的讲话）