

她干脆在村民家中住了下来，先一家家走访软磨硬泡讲道理，最后集中开会讲政策。在她的耐心说服下，村民思想有了转变，几天后他们扛着锄头，热火朝天地挖起了地基。不久后，小学建成，村里的孩子上学再也不用跋山涉水。

初入社会的杨娟也第一次体会到为村民做事情带来的成就感。如今，这所学校在撤点并校后已经完成使命，摇身一变成了河坝村村民活动场所。

## 爽快做人

河坝村村民朱现翠觉得杨娟是个温柔的人，可才说完自己就笑了，赶紧改口：“她是个爽快的人，对，就是爽快！”朱现翠的结论来自很多方面，最重要的一条是“为村民办事不拖沓”，比如引水、修路、发展产业……

河坝村位于水田镇西北部，全村呈狭长状，地势北高南低，一条河穿村而过，终年流淌不息。由于水质原因，缺水竟成了守着河流的村民最深的痛，2013年，连村委会都没水喝了。河坝村在喊“渴”，杨娟急得嘴都起了泡。

她突然想起与河坝村隔着一座大山的水田村，一位老人的地里有水源可引，就安排村委会一名工作人员到老人家里谈了3次，可老人是个倔脾气，好说歹说死活不同意引水。

杨娟不服输，翻山越岭登门去拜访老人。不想前两次都吃了闭门羹，直到第三次她顶着热辣的太阳出现在老人家门口时，事情终于有了转机。老人看到她一个女同志为了大家的事这么上心和操劳，终于同意了引水。杨娟欣喜若狂，一路小跑回村里，立刻与镇上协调材料，组织村里男女老少顺着大山开挖输水沟。半个月后，一股清澈的泉水流入干渴已久的河坝村，村民再没为饮水问题发过愁。

饮水问题解决了，环境卫生整

治又摆在了她的面前。2019年，水田镇开展无害化卫生厕所改造。按要求，卫生厕所改造费用由政府支出，但180元钱的材料运费得由村民自己负责。杨娟带着村“两委”工作人员走访一圈后得知，许多村民的态度是：改造可以，就是不愿出钱。

工作遇阻，杨娟又犯了轴，之后的一个月，她走村串户，不分白天黑夜苦口婆心给村民讲解政策。公厕改造最终得以顺利实施。后来，当地政府把无害化卫生厕所改造现场推进会定在河坝村召开。

## 体贴为民

村民张四菊说，杨娟是个体贴的、会做群众工作的人。2010年，水田镇新农村试点选址河坝村，按照规定，每户补助1.2万元。贫困户张四菊担心钱不够自己要贴钱，无论如何不肯改建，只撂下一句话：“书记，住不起。”

不能因为一户村民影响整个工作进度，杨娟精打细算，想方设法节省开支，张四菊家的房屋改造好后，不但不用贴钱，补助款竟还剩下600元。几天后，不善言辞的张四菊从自家果树上摘来了一小篮杏子，送到村委会，非得亲眼看着杨娟吃了一个后才转身离去。

在昭通，青壮年外出务工是当地摆脱贫困的重要方式。今年受疫情影响，直到前不久，河坝村外出务工的村民才分批集中前往浙江、广州等地。由于火车发车时间多在凌晨，出于安全考虑，杨娟需要半夜用面包车接上村民后，连夜送往火车站。等到务工村民全部送完，杨娟已经来回奔波11个夜晚。

有人着急外出务工，有人却怎么劝也劝不出去，“因懒致贫”现象在河坝村同样存在。此前，村里的一名贫困户家里穷得都快揭不开锅了，依然每天游手好闲，无论怎么劝，就是不愿出门找活干。这名村民坚持待在家里，怕自己媳妇跑了。可他没想

到的是，看到家里快揭不开锅，媳妇还真跑了。后来，他抱着小孩送到村委会，要求村委会负责，必须给个低保。杨娟哭笑不得，之后几天，她多次上门苦劝，让其自力更生。

前不久杨娟再次见到这位村民时，他已经在周边村子的一个工地务工了，他半开玩笑地说：“书记，我现在的工资加起来，可能比你还好呢。”随着生活好转，他的媳妇又回来了。

## 务实为公

村民们还说，杨娟是个务实的人。

风风火火的杨娟干了10年村支书，党建工作如何抓？抓什么？她心里很清楚。这10年，杨娟边干边学，悟出了自己的一套心得，她觉得总结起来就一句话：“归根结底就是把人力集中起来认真为老百姓干好事办实事。”

如今，在河坝村，杨娟带领村“两委”实行基层党建工作网格化，创新开展“有事找我”党员服务活动，实现党员对片区内群众全覆盖包保联系，向村民发放服务联系卡，带动广大党员力所能及为身边群众办实事、办实事。

前不久的一天夜里，儿女不在身边的村民杨德金半夜突发疾病，打电话向杨娟求助，因为处理及时，老人最终安然无恙。还有村民着急地打电话过来，只是想换一个电灯泡。但是群众工作没有小事，“灯泡不换上，老百姓就要黑灯瞎火一阵子。”杨娟说。

在河坝村委会的办公室里，办事记录册已经有厚厚几本。杨娟讲起与村民的故事，脸上总是泛起笑意。她说，自己在党总支书记位置上干了10年，有3点仍要始终坚持：“群众的呼声是第一信号；群众的需求是第一重点；群众的满意是第一目标。”

本刊记者 保磊 郝亚鑫