

过阅读书籍才能实现增长“显性知识”的目的，现在通过在场或在线的讲座、课程等，都能随时随地学习。

有行万里路的实践精神

行万里路是增强个人能力、避免本领恐慌的根本方法。行万里路是指要多做事，在实践中增长见识和才干。

古代社会，由于交通和通信基础设施落后，加上小农经济的生产方式，大部分人基本上一辈子都只能生活在一个相对狭小的区域范围内，见识和才干的生长有限。所以，先贤们为了鼓励后生们历练能力和增长见识，都主张通过游学天下的方式，在亲自面对和克服各种困难、处置和解决各种问题中提升能力与增长见识。

当今时代，行万里路的游学方式仍然是提高个人能力和素质的重要方法。如今，行万里路已经演化为多参加实践。参加多种多样的实践活动，将有助于增长个人的“隐性知识”。

所谓“隐性知识”，是只能通过身体力行的实践活动才能学习和体悟到的知识形态。这些“隐性知识”隐藏在个人的阅历和经验中，要么通过直觉对某些事务作出合理的判断和抉择，要么在解决具体问题恰到好处地把握“度”的分寸，要么形成条件反射式的行为习惯等方式表现出来。

“隐性知识”也是建构个体能力的基本要素，个体的“隐性知识”越多，能力就越强。“显性知识”需要“隐性知识”的催化和激发，才能转化生成为个体的能力；“隐性知识”需要“显性知识”的引导和赋能，才能升华为个体更大的能力。

如果“显性知识”的增长依靠读万卷书来实现，那么“隐性知识”的增长要靠行万里路来实现。基层干部要提高职业能力，光靠读万卷书来增长“显性知识”是远远不够的，还要多参加实践活动来增强“隐性知

识”。在基层一线要勇于承担各种急难险重任务，积极应对各种风险挑战，在处理各种问题、化解各种矛盾、协调各种关系中，逐渐积累和丰富自己的“隐性知识”，相应地，个人的能力也会大幅提高。

所以，基层干部避免本领恐慌最好的方法就是养成实践精神，多做事、爱做事、做难事，始终恪守“做难事必有所得”的人生准则。

多与优秀人士交往交流

多与优秀人士交往交流，是增强个人能力、避免本领恐慌的重要方法。

眼下，人们交往交流的广度、频度、深度增强。在人与人的交往交流中，不仅能从别人那里学习很多“显性知识”，也能感悟到很多“隐性知识”，更为重要的是还能在潜移默化中学习优秀人士的先进观念、思维方式、行为方式等。

以下棋为例，要想成为一名博弈高手，就必须经常主动找比自己水平高的棋手对弈。如果经常与棋艺和自己差不多的人对弈，棋艺永远不可能提高；如果经常与棋艺比自己差的人对弈，那么自己的棋艺在不经意中会逐渐下降。可见，要成为优秀的人，必须经常跟优秀的人打交道。

基层干部在工作、学习和生活中，要主动跟能力、素质、觉悟比自己更高的人打交道，在处置工作事务时，要善于观察和学习优秀人士的思维方式、决策方式和处置方法；在待人接物、处理人际关系时，要善于观察和学习优秀人士的价值取向、情感倾向、语言方式、沟通方法等。

总之，通过上述三个方面长期持之以恒的修炼，能让基层干部不断增强能力、拓展知识、升华思想，也能使基层干部的专业素养和工作能力跟上时代节拍，努力成为做好工作的行家里手。

（作者系云南省机关事务研究中心研究员）