

## 五华区

# “1234 工作制” 促社区减负增效

近年来，昆明市五华区通过创新实施“1234工作制”，促社区减负增效，助推社区党组织回归主责主业。该案例荣获第五届全国基层党建最佳案例，也是云南省唯一入选的案例。

“1”指出台“一份铁规”。由区委、区政府联合出台《五华区社区工作准入制度实施细则（试行）》，全面实行社区工作准入制度，有“铁规”为社区减负保驾护航后，社区有理有据拒绝各类不该由社区承担或协助办理的“杂活”。

五华区护国街道祥云街社区在“铁规”的支持下，清理规范了加挂的各类牌子，社区党组织聚力主业，充分发挥领导核心作用，打造了以南强街巷党建示范街区为特色的区域化党建品牌，破解了常规党员教育方式吸引力弱的难题。

“2”指运行“两个清单”。“两个清单”即社区工作事项清单和社区证明性盖章事项清单。社区工作事项清单，明确社区的工作事项及相关的法律法规等依据；社区证明性盖章事项清单，精简社区工作项目。清理规范后，五华区社区工作事项清单由原来289项缩减到81项，社区证明性盖章事项缩减到25项。

丰宁街道虹山中路社区工作推行“两个清单”后，将重心聚合到抓党建、抓治理、抓服务上，开办了“爱心食堂”、老年大学“社区分校”、“四点半学校”，并成立“红匠”工作室，传承非物质文化遗产等，加强服务。

“3”指“三个要求”。用“三个要求”明确划定相关单位“责任圈”。一是要求“权随责走、费随事转”。对需社区长期、短期及临时事项，在人员



为民服务站工作人员向群众解释“两个清单”

经费、办公经费、协同处理、人员保障上予以明确。二是要求明确职责。承接管理职能工作项目，明确管理权限、服务类型、责任范围、准入时限。三是要求提高效能。规范和细化准入单位工作项目具体工作流程，核准进入社区的工作项目要全部纳入社区为民服务站，统一集中办理，确保提高办理效能。

“4”指“四个加法”做好保障。一是“加职权”，明确规定社区党组织对内主导作用。二是“加清单”，全面推行社区干部小微权力清单，以流程图的形式详细列出3大类17个方面46项权力，明确基础党务台账清单15类195项具体内容。三是“加资源”，坚持资源下沉到社区，加强社区党组织的后备人才建设，落实党建经费保障。四是“加服务”，让社区党组织更好凝聚人心。

华山街道五华山社区，辖区内有省政府办公厅、省财政厅、省审计厅等15个单位。通过“四个加法”撬动了辖区内各方资源，建立了以社区党总支为轴心的“大党委”，建立“双向服务”机制，实施“项目认领”管理，推动社区党建工作向区域化、一体化、规范化方向迈进。

通过“1234工作制”，五华区实现了社区减负增效聚力主业，有力提升了城市基层党建工作水平，让社区党组织服务群众更有“温度”。

五华区委组织部 李丹