

# 让老旧小区焕发新活力

## 汤晓红

### 建联合党委发挥多方力量

“社区人口多，工作人员数量少，为了促进党组织切实发挥作用，我们成立了联合党委。”在汤晓红的文件夹里，一直珍藏着2011年6月2日的《云南日报》，这张报纸上刊登的一篇题为《昆明首家社区党委将成立》的消息，凝聚了汤晓红数年的心血。

虹山中路社区常住人口有12400余人，且大部分居住在没有物业的虹山新村，仅凭街道和社区的力量为居民服务，工作很难开展。社区通过成立联合党委，将辖区单位和共建单位纳入进来，形成合力共建党建格局。

据汤晓红介绍，驻区联合党委不仅会定期召开会议，一起解决社区棘手难题，而且每个单位每年还要至少举办一次主题活动。如社区党委与云南警官学院党委共建，每年社区都会组织适龄孩子到警官学院参观学习，同时警官学院的老师也会到社区进行防盗知识等宣讲。“虽然日常工作量增加了不少，但看到居民对社区党委的认可度越来越高，我打心里高兴。”汤晓红说。

除了依靠“外力”，汤晓红还发动群众参与社区治理。在虹山新村，每栋楼都设有楼栋长，每天由社区党员组成的义务巡逻队进行多次巡逻，就治安和卫生情况及时进行报送，实现了社区党委对整个社区的管理。

昆明“创文”期间，为了彻底清理社区卫生死角，汤晓红带着社区工作人员没日没夜清理，依然进程缓慢。“书记，我来帮你！”“一起干，人多力量大。”……社区里六七十岁的老党员纷纷加入到清理垃圾的大军中。“那一刻，身体是累的，但心是暖的。”汤晓红说。

### 引入物业引导居民树新风

2017年，虹山新村开始实施老旧小区微改造工作，修补破损道路、安装监控门禁，建乒乓球桌、篮球场，这个被高楼大厦包围的老旧小区，再一次变得舒适而温馨。但好景不长，几个月后，防盗门损坏较多，一夜之间楼道又被小广告贴满；绿地被踩踏、鲜花被采摘的情况时有发生。

“要让群众一直受益于微改造的成果，不能让政府投入的钱打了水漂。”在汤晓红的积极协调下，2018年5月，物业公司正式进驻虹山新村，为居民提供日常管理服务。

但物业和居民在磨合期的矛盾并不少。引入物业前，社区每个停车位的管理费是每月200元，在没有征询居民意见的情况下，物业直接将停车费提高到每月260元。已经习惯凡事找党组织的居民第一时间找到汤晓红，并在激烈的探讨中，有群众还打落了她的眼镜。

“群众有意见很正常，表达情感比较冲动我也能理解，来找我们就是希望能够解决问题。”安抚群众后，汤晓红意识到，如果缺乏跟物业的有效沟通，物业就难以提供让群众满意的服务。为此，她积极协调，将物业党组织纳入社区大党委，建立以群众满意为目标的联动协调议事机构。

如今，无论是倡导文明新风、培养良好的居住生活习惯，还是出台社区管理的新规定，社区物业党员群众都会进行协商，积极促进各项政策措施落地落实。

“美好生活不仅是口袋里的钱多了，还需要思想观念的转变与创新。”汤晓红说，社区通过党建引领，并提供有针对性的便民利民服务，老旧小区焕发出了新活力。

1983年住户正式入住的昆明市五华区丰宁街道虹山新村，是当时昆明居住条件最好的住宅小区之一。但随着城市的发展，这种无物业的开放式老旧小区吸引力锐减。2009年10月，汤晓红开始担任虹山中路社区党委书记兼居委会主任，成了虹山新村的“当家人”。

在她多年的引导和坚持下，虹山新村不仅没有没落，反而迸发出勃勃生机，汤晓红也先后获得“云南省优秀村（社区）党组织书记”、云南省“百名好支书”等荣誉称号。

汤晓红介绍社区党建经验



本刊记者 王学勇