

是宰相、将军，不当几次“热锅上的蚂蚁”，不接几回“烫手的山芋”，那永远是温室的花朵，成不了大事。习近平总书记指出，“越是条件艰苦、困难大、矛盾多的地方，越能锤炼人”。领导干部要深入基层一线墩苗淬火，经风雨、见世面、壮筋骨、长才干。

8. 干事是干部的天职，担当是干部的使命。干部干部，干字当头、先干一步。为官避事平生耻，有多大担当才能干多大事业。真担当要有真本事。当了领导干部，要把工作当事业，把事业当追求，既要想干愿干积极干，又要能干会干善于干，要敢担当能担当善担当，拎着乌纱帽为民干事，不捂着乌纱帽为己当官。

9. 做正确的事比正确地做事更重要。做正确的事是方向问题，正确地做事是方法问题。方向明才不会背道而驰，方法对才不会事与愿违。只有做正确的事，才可能把事做正确。领导干部要校准航向再出发，用正确的方法做正确的事。

10. 想干的人找方法，不想干的人找借口。没有走不到顶的山，只有找不到路的人。想干，到处是机会；不想干，到处是困难。想干和不想干，检验的是干部的政治品质。想法决定做法，任何借口都是推卸责任。领导干部要多做可行性研究，只为解决问题找办法，不为避事推责找借口，拿出逢山开路、遇水架桥的恒心毅力，极端负责地做好工作。

11. 只争朝夕，不负韶华。人生苦短，难过百年。人一生能工作的时间只有几十年，担任领导干部的时间则更短。风华正茂日，正当奋斗时。担任领导干部，要在岗一分钟、战斗六十秒，把有限的生命投入到无限的为人民服务中去，做一个负重前行的人、披星戴月的人、鞠躬尽瘁的人。

12. 功成不必在我，建功必定有我。习近平总书记强调，“干事创业一定要树立正确政绩观”。干事创业如接力赛跑，自己要跑好，还得接好棒传好棒。领导干部要出尽“建功”之力、不求“功成”之誉，既做显功、也做潜功，多做打基础利长远之事。

13. 干一行爱一行，专一行精一行。领导工作是一门科学，需要敬业精神和专业精神。进入新时代，各项工作专业化专门化精细化程度越来越高，领导干部只有发扬工匠精神，始终做到既干

之、则爱之，既当好领导、又当好专家，才能卓有成效地开展工作，决不能大而化之。

14. 没有执行力，一切等于零。落实之要，重在执行。千招万招，不执行都是虚招。执行是最有力的宣言，执行力也是领导力，执行得漂亮方显真本事。领导干部要坚持高起点谋划，高标准推进，高质量落实，强化执行观念、提升执行能力，真正做到招之即来、来之能干、干之能成。

15. 长计划短安排，当日事当日毕。没有人会计划去失败，但失败总追随没计划的人。事前无计划，做事一团麻、万事成蹉跎。安排越具体，行动越有效。领导干部既要善于做好长远计划，又要注重制定具体的短安排，日事日毕、日清日高。

16. 既要挂帅又要出征，既要表态也要表率。挂帅不出征、表态不表率就是官僚主义。邓小平同志曾说，“领导干部不做出样子，部队就出不了战斗力”。示范是最好的领导，行动是无声的命令。领导干部要多用“身影”带动人、少用“声音”指挥人，多说“跟我上”、少说“给我上”。

17. 责任有大小，责任心无大小。职务有高低，担的责任也有大小之分，但责任心无大小之别。习近平总书记指出，“尽多大责任才会有多大成就”。责任心胜于能力。领导干部对待工作必须始终极端负责，重要的事情要抓在手上，做到守土有责、守土负责、守土尽责，不能玩心太重，不能当“甩手掌柜”。

18. 贪图省力的船夫，目标永远是下游。逆水行舟用力撑，一篙松劲退千寻。今天省下多少力，明天就会吃多少苦。坚持了就是神话，放弃了就是笑话。全力以赴才能不被辜负，迎难而上才会蒸蒸日上，坚持到底才是唯一的出路。领导干部干事创业，必须用尽全力、一刻不松，久久为功、争创一流。

19. 总结反思是前进的阶梯。毛泽东同志曾说：“我是靠总结经验吃饭的。”进步来自总结，智慧源于反思，好干部是总结反思出来的。大总结大收获，小总结小收获，不总结没收获。领导干部要善于在总结反思中拓展认识、提升自我，永不贰过。

20. 没有最好只有更好，勇于追求卓越。不追求高线就守不住底线，小进即满终不满、小富即安终不安。一旦自认为做到了最好，那就是懈怠停