

见两腿泥。”身为新时代的村党组织书记，就当撑开了成为一把伞，为老百姓遮风挡雨；俯下身甘作一头牛，为老百姓勤恳奉献。要认真倾听农民群众呼声，不断增进与农民群众的感情，把群众当“家人”、把群众反映的问题当“家事”、把服务群众的工作当“家业”，用情、用心、用力解决好老百姓的每一件操心事、烦心事、揪心事，积少成多、由小到大，用自己的辛苦指数换来群众的幸福指数，始终做到情为民所系、权为民所用、利为民所谋。

（四）一定要有本事。习近平总书记强调，“要有本领不够的危机感，以时不我待的精神，一刻不停增强本领”。农村工作千头万绪，看似都是芝麻绿豆大的小事，但要想做好、做出彩，没有一定的能力本领打底是不够的。新时代村党组织书记要想干成一番事业，真正带领群众发展致富，就必须有“几把刷子”，懂政策、会管理、善经营，努力成为“田秀才”“土专家”，只有这样才能有资源、有能力为群众服务。如果空有一腔热血、一张“滑嘴皮”，是无法胜任的。

自己不会富，别当村干部。喊破嗓子不如做出样子。作为村党组织书记，必须带头学技术、学管理、找信息、闯市场，发挥自身的聪明才智和经营致富本领，做到别人不会的我先会，别人不懂的我先懂，别人没有富我先富，在生产经营上成为行家里手，使自己真正成为本地的经济能人和经济强人，做能致富、会致富的干部，这样才会在群众中有威信。如果一个村党组织书记，收入在村里是最少的，房子在村里是最破的，自己都富不起来，还怎么带领群众致富，群众怎么能信服你？

自己富不算富，大家富才算数。当前，群众最大的愿望就是尽快致富，发展经济就是群众最大的利益。对村党组织书记来说，既要能带头致富，也要能带领群众致富。要善于根据市场需求引导农民调整产业结构，通过示范引导的方式，贴近群众搞服务，带着群众干，做给群众看，既当推广运用农业先进技术的领航人，也当农民群众科技致富的引路人，因地制宜探索农民增收的新途径。要大力培养农村致富能手，通过一批先富典型、能人的示范作用，带动本村经济的发展。

既要富口袋，更要富脑袋。钱袋充足是一时的，头脑精明却能受用一世。党和国家关于农业农村农民的各项方针政策、乡村振兴的美好愿景，都要靠村党组织书记带领党员群众一起去建设，这就要求村党组织书记既要抓好“富袋子”的工作，也要重视抓好“富脑子”的行动。要带头认真学习党

的路线方针政策，特别是党中央和地方各级党委、政府关于农业农村农民的政策，广泛学习市场经济、现代产业、农业技术、法律法规等各方面知识，不断提高思想政治素质、政策理论水平和驾驭市场经济的能力，真正成为带领干部群众一心一意谋发展、谋幸福的行家里手。

（五）一定要有原则。习近平总书记指出：“要当好一个村的领导，必须一碗水端平。群众最讲究的就是‘公道’二字，最信服的就是公正的人。哪怕一毛钱的事，你处理得不公，群众也不答应；十块钱的事，你处理得公道，群众也不会有意见。无论大事还是小事，该咋办就咋办。”村党组织书记经常面临着公与私、是与非、情与理的考验，只有坚持原则，公平公正处事，才能在群众中树立一种威信、一种感召力、一种公信力，才能很好地主持一方公道、维护一方正义。

一碗水端平才是真水平。古人云：“民不服吾能，而服吾公。”做人公道正派，就会提高威信；办事去私存公，就会明察事理。现实中，有的村干部个人能力不是不突出，处理人际关系不可谓不用心，然而众人不服、怨声载道，问题就出在没有一碗水端平、一把尺子量人。当年，延川县梁家河大队好不容易接到一批救济粮，但粮食怎么分，社员却互不相让。针对这种情况，刚上任的大队党支部书记习近平没有轻易定夺，而是从夜里10点到凌晨5点，带着社员逐户查看并记录每人家里的存粮情况，然后定下了“谁家粮食少，就给谁家多分”的规矩，让争执的社员无话可说。公平是权力的底色，村党组织书记要把好事办好、让群众满意，必须摒弃私心的影响、人情的干扰、利益的羁绊，坚持公道正派、不偏不倚，护理不护人，维护绝大多数群众利益，才能有权有威、群众信服。绝不做“门槛上的鸡蛋”滚出滚进都行、不做“墙头草”顺风倒，没原则没底线没人格。

既要讲原则也要讲感情。农村历来就是人情社会，讲感情、重亲情，这是人之常情。但怎样对待感情，如何过好亲情关和友情关，对每一名村党组织书记来说，都是一种考验。现实中，面对乡里乡亲，有的村党组织书记“宁失原则不失感情”，谁的忙都想帮，谁的事都想办；有的只顾私情不顾公道，优亲厚友、厚此薄彼。共产党人“讲感情”与“讲原则”是一致的，要合情合理处理一切事务。为人民服务是共产党人的原则，“利为民所谋、情为民所系”是共产党人的感情。新时代的村党组织书记必须牢记权力姓“公”不姓“私”，严格按规矩办事、按政策办事、按程序办事。同时，又要在