

执行上级的指示，这不是真正在执行上级的指示，这是反对上级指示或者对上级指示怠工的最妙方法。”因此，提高政策领悟力需要将上级精神与实际相结合，因地制宜，具体问题具体分析。要在历史的维度中来理解上级指示精神的连续性；要在实践维度中来理解上级指示精神的针对性；要在空间维度中来理解上级指示精神的关联性；要从对上级指示精神的整体思考和分析中，精准定位自己的角色与责任，从对上级指示的动态思考中保持定力。

二是要正确诠释，做好宣传引导。宣传是落实过程的重要环节和不可缺少的一项，其目的在于通过向所有参与落实的群体或者个人讲解说明，教育、传播、宣扬上级下达的任务内容和要求，引导他们关注、认同，从而支持。

对于落实前的宣传工作，有些年轻干部往往重视不够，其实，宣传动员也是落实的一种。要用明确的目标凝聚人、精准的内容说服人、丰富的形式吸引人、耐心的解释打动人、换位思考理解人、严格的要求约束人、美好的憧憬激励人，力戒空洞说教和强制说服。

提高思考与统筹能力 做好任务分解

抓落实就是一个实践的过程，是一切政策方针见实效的唯一途径。要抓好落实，首先要学会思考与统筹，有了系统的思考与统筹，才能做好任务分解，从而推进任务的具体落实。

系统思考能力是在动态过程中整体的搭配能力。系统思考要求既有分析，又有综合；既有分解，又有协调；既讲分工，又强调协作。高超的系统思考能力，可以保证：一、任务分解能够紧紧围绕目标，做到横向到边，分解不出现漏项，也不多项；纵向到底，分解满足任务分配、考核及控制。二、能够把静态与动态、短期与长期、个体与整体很好地结合起来，从而保证落实结果与目标要求高度一致。

而统筹能力，简单说就是指整体部署、衔接沟通、整合协调的能力。抓落实也是统筹能力的表现之一，为保证落实过程中工作有序开展，需要做好统筹工作，物质准备和组织准备便是其中两个环节。

物质准备主要是指对落实必需的财力（经费）

和必要的物力（设备）两方面的准备；组织准备是落实的保障机制，组织功能的发挥情况，直接决定着落实。这两个环节要解决的是落实过程中人力与财力（经费）、人力与物力（设备）、资源与目标等在空间时间的连续性，人与岗、人与责、激励与约束的匹配性。高超的统筹能力，一是可以获得足以保证落实所需要的各类资源，二是提高物质资源和组织资源的效率，从而使物质准备和组织准备能够满足落实的需要。

在任务分解过程中，只有做好前期的系统思考与统筹才能保证后期任务分解能够顺利进行。

提高表率力 确保实施推进

实施推进是落实过程的重要一环，领导干部必须作表率。“喊破嗓子，不如做出样子”，这个“样子”就是指表率力。

实施推进需以上率下、真抓实干。习近平总书记要求：“既要带领大家一起定好盘子、理清路子、开对方子，又要做到重要任务亲自部署、关键环节亲自把关、落实情况亲自督查，不能高高在上、凌空蹈虚，不能只挂帅不出征。”对于年轻干部来说，在抓落实过程中要以身作则、率先垂范，要求下级做到的，自己首先要做到；要求下级不做的，自己必须首先不做。

年轻干部要始终走在实施推进的前列，及时发现并应对实施推进中的新情况、新变化，扫除落实“最后一公里”的障碍；要亲力亲为，以自己的人格魅力凝聚强大的力量保证实施推进；要亲民爱民，在率领实施推进中，要做到“三个注意”和“三个主动”，即注意到其他实施推进者的状况与难处、需求与不便、困难与问题；在此基础上努力做到主动支援、主动帮助、主动调整，从而进一步激励大家实施推进的信心与勇气。

此外，年轻干部要提高抓落实能力，还得具有钉钉子精神，要以抓铁有痕、踏石留印的精神，稳扎稳打向前走，过了一山再登一峰，跨过一沟再越一壑，通过化解难题不断开创工作新局面。☞

作者单位：中共云南省委党校（云南行政学院）公共管理教研部