



和世坚（左一）与村民交流

生态破坏，对村民上山砍柴做饭烤火的传统陋习，他逢会必讲、入户必讲，发现村民有砍伐树木的情况，必会按照村规民约进行重罚。

通过几年的努力，保护生态环境、守护金山银山的观念深入甲子村村民的内心，现在甲子村村民上山砍柴的现象几乎绝迹。

为了严防生态破坏现象发生，和世坚还组建了84人的巡山护林队，设哨堵卡，定期巡山，严厉打击生态破坏行为，有效保护了长江上游这一道天然生态屏障。

在巡山护林的过程中，和世坚还有几次把自己置于险境。据其回忆，因为玉龙雪山林木茂密、树龄较大，以前会有不法分子趁着夜色来山里伐木，有几次听闻风声，和世坚就带着护林队上了山。

“你们想要干什么？”和世坚大声呵斥着准备进山的不法分子。

“就是砍几棵树，这个事你不要管，你也管不了。”拿着伐木锯和斧头的不法分子嚣张跋扈地说道。

“这个事情我管定了，只要我

在，你们就休想带走一棵树。”和世坚不惧对方的威胁恫吓。自知理亏的不法分子悻悻而归。几次之后，不法分子见和世坚软硬不吃，便放弃了砍伐树木的念头，从此，偷砍盗伐在甲子村销声匿迹。

### 不计报酬带领村民发展

甲子村村民与游客产生矛盾的情况也时有发生。面对这些难题，和世坚从不回避。

“每次民主生活会，我都会作深入剖析和自我批评，简单讲，就是把问题暴露在大家面前，把自己狠狠骂一顿。”和世坚说，“当然，对于村‘两委’班子成员和党员，乃至普通村民犯了错，我也从不留情，错了就要说。”和世坚带领村“两委”班子成员，从纠正民风村风着手，让甲子村的歪风邪气逐渐消失，形成了风清气正的民风村风。和世坚上任一年后，当地矛盾纠纷直线下降。


2017年，在公司刚刚发展旅游业时，村民之间压价抢生意、破坏市


场秩序的情况时有发生。和世坚动之以情、晓之以理地向村民劝说：“这个企业不是我的，是大家的。企业做好了、做大了，大家都能分红；企业做不好，谁也赚不到钱。”

2018年初，甲子村所有村民拿到了每人1000元分红，村民逐渐认可了和世坚。在全村的共同努力下，2020年度，公司经营获得的所有利润，除用于壮大村级集体经济和公益事业投入外，每名村民的分红金额达4000元。

在公司服务大厅最显眼的位置，有一张明确标注服务价格及服务内容的标志牌，10项服务内容清晰明了。“我们不打折不促销，主要通过不断提升服务来吸引消费者。”和世坚表示，正是秉持这样的经营理念，公司服务的客户从2017年的不到1000对，增长到2018年的1.8万对，2019年已有2.7万对。靠着专业的服务和良好的口碑，来甲子村的消费者日益增多，越来越多的村民也来到公司务工。

和世坚担任村党总支书记以来，把个人补贴全部用于扶危济困和公益事业；担任公司法人以来，他没有从公司拿过一分钱工资，每天义务参与公司管理协调。在村民看来，和世坚就是那个在背后默默服务、不计报酬的“领头雁”。

2020年，甲子村在玉龙雪山景区就地就业的村民达700多人，实现户均1人在景区企业就业。甲子村还建成蔬菜大棚3个，种植雪桃50亩、核桃2000亩，农民增收致富的路子不断拓宽。从2016年的人均收入不到6000元，到2020年的人均收入超过2.7万元，甲子村实现了美丽“蝶变”。

本刊记者 王学勇  郝亚鑫 