

好“加”与“减”的运算法，用好“上”与“下”的统筹法。毛泽东同志曾说：“一分为二，这是个普遍的现象，这就是辩证法。”只有善于一分为二看问题，才能不断提高分析和解决问题的能力。领导干部要坚持破立并举，因时而变、唯变所适；要坚持加减并用，既压紧担子，又注重减负担；要坚持上下结合，既对上负责，又对下负责。

15.既要“十个指头弹钢琴”，更要“牵住牛鼻子”。习近平总书记强调，“在任何工作中，我们既要讲两点论，又要讲重点论，没有主次，不加区别，眉毛胡子一把抓，是做不好工作的”。只用单手，无法鼓掌。一把抓不如抓一把，一刀切不如切一刀。领导干部要学会统筹兼顾的工作方法，做事情通盘筹谋、兼顾各方，做到统而不散、统大放小、统放自如。

16.既要抓住主流，又要注意支流；既要突出要点，又要照顾一般；既要树立典型，又要带动面上。习近平总书记指出，“统筹兼顾是中国共产党的一个科学方法论。它的哲学内涵就是马克思主义辩证法”。领导干部必须学好马克思主义哲学这一看家宝，运用好统筹兼顾这个方法论，做到“两点论”和“重点论”相统一。

17.把坚持底线思维、坚持问题导向贯穿工作始终，瞄着问题去、追着问题去。习近平总书记强调，“要坚持问题导向，坚持底线思维，把问题作为研究制定政策的起点，把工作的着力点放在解决最突出的矛盾和问题上”。“守乎其低而得乎其高。”从“底线”出发，才能向“高线”进军。从问题开始，必将以肯定结束。领导干部做工作，必须增强底线，坚持问题导向，以“百分之百”的准备应对“百分之一”的可能。

18.工作就是不停地解决问题，心中眼里如果没有问题，就意味着没有工作；解决的问题越多，说明工作的成绩越大。习近平总书记指出，领导干部要自觉把发现问题、分析问题、解决问题作为做好领导工作和一切工作的基本要求，特别是抓住关键问题，切实增强工作的主动性和针对性。问题的减法，就是发展的加法。当领导就要把解决问题贯穿工作始终，以解决问题为动力来推进工作，以解决问题为标准来检验工作。

19.创新求变，敢闯敢试，以新方法解决新问题，以新思路谋划新发展。习近平总书记指出，“变革创新是推动人类社会向前发展的根本动力”。不能总是用别人的昨天来装扮自己的明天。领导干部不担三分险，难练一身胆，要勇于打破思维定式、路径依赖，敢于另辟蹊径、走出

新路，多一些独到的见解、独特的创造，善于寻求“无解之解”，从不可能处寻找可能的办法。

20.理论的生命力在于创新，理论创新从问题开始。时代是思想之母，问题是理论的“接生婆”。理论唯有常新才能常青。马克思指出，“每个时代总有属于它自己的问题，准确地把握并解决这些问题，就会把理论、思想和人类社会大大地向前推进一步”。领导干部必须坚持党的创新理论观察时代、解读时代、引领时代，在不断回答时代课题中推进实践创新、理论创新、制度创新。

21.践行新发展理念，必须做到知行合一，知是基础、是前提，行是重点、是关键。习近平总书记强调，“知是基础、是前提，行是重点、是关键，必须以知促行、以行促知，做到知行合一”。践行新发展理念，学习理解是贯彻的基础和前提，落实生效是贯彻的目的和归宿。领导干部必须认真学习领悟新发展理念，把新发展理念落实到工作的全过程各方面，不断破解发展难题、增强发展动力、厚植发展优势，推动高质量发展。

22.把心思集中在“想干事”上，把胆识体现在“敢干事”上，把能力展现在“会干事”上，把目标落实在“干成事”上。曾国藩曾说：“以苟活为羞，以避事为耻。”一份责任要有一份担当，干事是领导干部的本分，不干事，就是丢了本分、失了本职，无疑是最大的耻辱。领导干部既要想干，更要能干；既要干成，更要干好。

23.把握好“战略与策略”，既从战略上着眼，又从策略上着手，深入研究抓好落实；把握好“时效与时限”，提倡“马上就办”精神，盯住重要时间节点，一竿子插到底。习近平总书记强调，要“提高战略思维能力，不断增强工作的原则性、系统性、预见性、创造性”，“必须要抓住时机、把握节奏、讲究策略，从时度效着力，体现时度效要求”。“眼高手低”是抓好工作落实的基本要求，“时度效”是检验工作落实的重要标尺。领导干部要善于把握好战略与策略、时效与时限，坚持大处着眼、小处着手，深入研究、马上就办，推动工作更好落实、效果更加明显。

## 五、明作风锤炼之理

好形象就是凝聚力，好作风就是战斗力。作风关系人心向背、关系党的生死存亡。领导干部一定要“明”作风锤炼之“事理”，坚持严字当头、实字打底，把优秀当习惯，把卓越当标准，