

110. 习近平总书记强调，领导干部“必须做到信念过硬、政治过硬、责任过硬、能力过硬、作风过硬”。领导干部要有过硬的肩膀，不怕事、能扛事；有过硬的意志，事不成、不罢休；有过硬的本领，能干事、干成事。

111. 习近平总书记强调：“领导工作要有专业思维、专业素养、专业方法。”领导干部要做精通业务的“政策通”、熟悉情况的“活字典”、一专多能的“多面手”、谋划创新的“智多星”，成为又博又专的“复合型干部”。

112. 做好小事是成就大事的基石，做好今天是成就明天的台阶。不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。做人做事不能贪大求全，妄想一步登天。领导干部必须从小事做起，从当下做起，以今天成就明天。

113. 小事成就大事，细节成就完美。“天下难事，必作于易；天下大事，必作于细。”小事做不好、细节不注重，妨碍的是大局、全局。领导干部要把“大处着眼”与“小处着手”有机结合起来，把小事做好，把大事做细。

114. 大事坚持原则，小事学会变通。原则性和灵活性是辩证统一的。不讲原则，就容易失去底线、误入歧途；不会变通，就会脱离现实，走入死胡同。领导干部要坚持原则性与灵活性相结合，大事讲原则，小事会变通。

115. 绷紧效率之弦，拧紧时间发条。习近平总书记指出，领导干部要“倍加珍惜在位的时间，充分利用这有限的时间，多为群众办实事、办好事”。时间就是金钱，效率就是生命。领导干部要学会向时间要效率，做到抓紧时间、日清日结、简单高效。

116. 一个“今日”胜于两个“明天”。没有今天的努力，就不可能有明天的成功。做好今天的每一件事，比总想明天做什么强。领导干部要珍惜当下，不负流年，静默如初，不畏将来。

117. 成功永远属于马上行动的人。一切难题只有在行动中才能破解，一切办法只有在行动中才能见效，一切机遇只有在行动中才能抓住和用好。领导干部要克服观望等待心理，想到就做到，做到就做好。

118. “专”是顶级的自律，无专不成；

“精”是高超的意识，无精不通。领导干部要拥有专注、专心、专一的工作态度，精准、精致、精心的工作意识，干一行、爱一行、精一行。

119. “出手必出色，完成必完美”，体现出一种“山登绝顶我为峰”的卓越追求，一种“不待扬鞭自奋蹄”的责任意识，一种“桃李不言，下自成蹊”的良好信誉。“没有最好，只有更好”是优秀者的信条。领导干部要把卓越当成一种目标，在平凡的工作岗位上创造不平凡的事业。

120. “龙头怎么甩，龙尾怎么摆。”领导干部不能当“甩手干部、挥手干部、背手干部”，要直面矛盾不“缩手”，深入一线不“甩手”，扭住关键不“放手”，在矛盾面前勇于迎难而上，该出手时就出手，看准关键不松手，干不成事不放手。

121. 作风实不实是工作成效好不好的决定性因素。领导干部要深入实际、深入基层、深入群众，切忌“走马观花”，真正脚踏实地，亲身实践；克服“蜻蜓点水”，力求精准把脉，细处着眼；避免“浅尝辄止”，注重刨根问底，追本溯源。

122. 政贵有恒，治须有常。做工作要有干劲，也要有韧劲；要有动力，也要有定力。领导干部既要坚持以恒心慎终如初，以恒劲常抓不懈，以恒功解决问题，大胆创新、锐意进取，一茬接着一茬干，一张蓝图绘到底。

123. 明责定责是推动工作的前提，问责追责是抓好落实的保障。唯有责任落实，才有工作落实；唯有责任到位，才有工作到位。领导干部抓工作要明责、定责、问责、追责，才能有效推动工作落实。

124. 知责明责、分工负责，才能更好地履责。督促考核是检验履职履责的“试金石”，考准考实是“试金石”的“真材实料”。领导干部抓工作要善于完善知责明责的“责任链”，用好督促考核的“指挥棒”，高举责任追究的“锐利器”。

（本文系中共云南省委副书记李小三同志2021年5月25日在省委党校新提拔厅级领导干部任职专题培训班上的讲话节选）