

路相逢勇者胜，居安思危求奋进。惧怕风浪的航船永远不能出港，关键时刻以非凡的见识胆识，临事不避、果断决策，才能化危为机；平常时候以高度清醒的头脑，谨小慎微、未雨绸缪，才能临危不乱、从容应对一切。

19.抓班子带队伍是永恒的主题，努力实现思想的领导、文化的领导、哲学的领导。抓班子就是抓思想，带队伍就是带人心。思想的领导是领导力的基础，文化的领导是领导力的灵魂，哲学的领导是领导力的保证。要切实履好职尽好责，以思想上的影响、文化上的引领、哲学上的启迪，凝聚共识、汇聚力，不断提升队伍的整体凝聚力、向心力和战斗力。

20.求和求同是根本，团结是种大本事。干事创业不是“独角戏”，而是多种力量的“协奏曲”。领导干部作为事业发展的“关键少数”，要带头识大体、顾大局，容人、容言、容事，以高山大海般的开阔胸襟，团结一切可以团结的力量，调动一切可以调动的积极因素，凝聚推动伟大事业不断发展的磅礴力量。

21.实事求是，推进共识，变成共为。实事求是党的思想路线，是做好一切工作的前提。干任何事情，只有实事求是，共识才有正确方向，也只有推进共识，才能形成共为，从而勠力同心、步调一致向着正确方向前进。要始终坚持实事求是，善于发扬民主、凝聚共识、推进共为，确保工作同心同德、同向同行。

22.将心比心，以心换心，产生共情。善于换位思考，既是高尚道德品质，也是重要领导方法。做任何工作，只有将心比心才能体会他人冷暖、知晓群众诉求，只有以心换心才能收获情感认同、赢得群众支持。要注重设身处地为他人着想，以心换心、达成理解、引发共鸣、产生共情。

23.敢于斗争，善于斗争，不当老好人。有矛盾就会有斗争，有斗争才会有胜利。面对新形势新任务新挑战，如果遇到斗争直打摆子、碰到矛盾茫然无措，必将贻误伟大事业，必将有负党和人民。要始终把党和人民的利益放在最高位置，勇于直面斗争、敢于较真碰硬、善于善作善成。

24.从政为官，是在使用公器；而公器万万不可私有，心中时刻要有戒、有畏，始终做到有底线。权力姓公不姓私。为官从政者，手握公权，若起私心、谋私利，就会以权谋私、公权私用，就会滥用权力走向腐败犯罪，最终坠入灭亡的深渊。要时刻牢记“权为民所赋，权为民所用”，存戒惧知敬畏守底线，始终依法用权、秉

公用权、廉洁用权。

25.坦坦荡荡、光明磊落，正直方能走得远，诚实才能无破绽。政从正来。一个人只有养就一身光明磊落的浩然正气，拥有忠诚守信的品格，才能具备起码的从政资本。君子坦荡荡，小人长戚戚。老老实实做人、堂堂正正做事，就能问心无愧、行稳致远。

26.提得起，放得下，平常心很重要。做人做事做官，都必然会有得有失，关键是能够保持平常心，“得”时不得得意忘形，“失”时不一蹶不振。要正确对待进退得失，处优而不养尊，受挫而不短志，不被人生起伏所左右，使顺境逆境都成为人生的财富，而不是人生的包袱。

27.思虑要落远，言行要平常。做任何事，最可怕的是“短视”，才开始做就已落后，做成了也是劳民伤财；最可气的是“作怪”，打着开拓创新的幌子，不寻常规、不按常理、不合常情，掩耳盗铃、哗众取宠。领导干部做工作，既要有超前眼光、前瞻意识，也要遵循客观规律、有板有眼、稳扎稳打。

28.如履薄冰、战战兢兢，小心才能驶得万年船。工作生活中，往往就是一件小事、一个小节，成为压垮人的最后一根稻草。领导干部经常会面临矛盾风险，也经常会面对各种诱惑挑战，更要时刻保持“如履薄冰、战战兢兢”的清醒和谨慎，严防诱惑之“微”、蜕变之“渐”，在私底下、无人时、细微处做到慎独慎欲慎微。

29.远离浮躁，谦虚谨慎，慎重交友，管好家人。稳重沉静，就会头脑清醒、耳聪目明，从而谦虚谨慎、行为有范；心浮气躁，往往会乱心乱智、急功近利，做出悔不当初甚至胡作非为之事。要谦虚谨慎、严格自律，自觉净化“三圈”，管好“枕边人”，教好“膝下人”，带好“身边人”，以好作风促好党风、好政风、好民风、好家风。

30.做官本是苦差事，身心健康是本钱。身体是革命的本钱，对于任何人而言，健康是第一，没有健康，就没有一切。官职高一步，责任便大一步，忧勤便增一步。领导干部要注重劳逸结合、有张有弛，注重排解压力、避免透支，始终保持精力充沛，这样才能有“可堪大用、能担重任”的身体基础，才能为党和人民作出更大贡献。

（本文系中共云南省委副书记李小三同志2021年9月24日在省委党校双周报告会上的专题报告节选）