

渐渐松开，向鲍卫忠吐露了心声。鲍卫忠趁热打铁，现场组织调解，解开了艾嘎和村民之间长达8年的心结，案件也得到圆满解决。

2015年，因工作表现突出，鲍卫忠被任命为沧源县人民法院党组成员、执行局局长。他任职不到一年，全国法院“基本解决执行难”攻坚战打响，鲍卫忠带领同事没日没夜地熬。最终，历时3个月，41件案子、300多万元案款全部执行到位。

陈美红回忆鲍卫忠的工作情况时说：“鲍局长不轻易采用强制措施，宁愿多跑几趟、多去几次。”鲍卫忠也常对她说：“我们迈出去的是脚步，带回来的是民心；俯下去的是身板，竖起来的是信任。”

“以人心换人心”

在鲍卫忠的执行工作生涯中，从不计较案件的大小、办案地的远近，他把每一起执行案件和每一次司法救助都作为彰显公平正义、帮助群众排忧解难的务实举措。

鲍卫忠去世的当天晚上10时多，妻子周红在他的手机上接到一个备注为“李某”的电话。后来，周红才得知，电话那头的李某是鲍卫忠一个案件的被执行人，李某当时经济困难无法支付执行款。鲍卫忠得知情况后，便为李某垫付了1900元。

“像这样的垫款，都不知道有多少笔，他从来没有告诉过别人。他总是对自己吝啬，对亲戚朋友都会慷慨伸出援手。”周红说，鲍卫忠生前，她曾无意间看到丈夫手机上有一笔转款。当时，丈夫解释道：“被执行人无法支付，申请人又急着用钱，我先帮忙垫上。”周红开玩笑地问他：“人家会还钱吗？”鲍卫忠斩钉截铁地说：“会！到时候他有钱了就会还！”

有时候在家里，鲍卫忠接到当事人的电话，电话那头的咒骂声周红都能听得清清楚楚。有一次，她实在听不下去，替鲍卫忠感到不平：“怎么好像是你欠他们钱一样？”鲍卫忠安慰道：“如果是别人欠你钱，你着急的时候也会这样。”鲍卫忠总是说：“干

执行工作，不能用蛮力去硬碰硬，要以人心换人心。”

“他在工作中总是以人民为中心。”在沧源县人民法院党组书记、院长吕丹看来，虽然一般情况下这种私自帮忙垫款的方式不可取，但在这些案件里，鲍卫忠一心想帮助被执行人解决困难、将心比心的品格，值得敬佩和学习。

多年来，除帮忙垫款外，鲍卫忠还主动帮助被执行人解决困难。有的被执行人没有可供执行的财产，但养了一些土鸡，鲍卫忠就在朋友圈帮其找销路，帮助被执行人尽快纾解生活困难，体现司法的温度。

一心扑在工作上

因工作实绩突出，鲍卫忠于2017年被临沧市中级人民法院评为先进工作者；2016年至2018年连续3年年度考核为优秀等次，给予记三等功；2018年，鲍卫忠荣获最高人民法院授予的“荣誉天平奖章”。

对待工作，鲍卫忠始终兢兢业业。2021年10月21日下午，鲍卫忠在岗位上突发疾病，昏迷前，他正与同事商讨一起执行案件的司法救助事宜，在生命最后一刻，他仍在用心用情为民办事。

尽管工作上满载荣誉，但对家里鲍卫忠总是亏欠颇多。鲍卫忠的小儿子5岁时患重病，他因工作无法抽身，周红只得孤身一人带着孩子到昆明做手术。平日里，她一边工作，一边照顾患有先天性疾病的大儿子，家里还有一位年迈的老人，为此，周红也受了不少委屈。深知丈夫对法官职业的热爱，周红选择全力支持。丈夫去世后，周红在整理照片时才发现家中竟找不出几张鲍卫忠和两个儿子的合影。

鲍卫忠去世后，先后被追授为“云南省政法英模”“云南省优秀共产党员”“云岭楷模”。关于鲍卫忠的报道，周红细心地收集起来。她说：“我要让孩子们知道他们的爸爸是多么优秀的人，让他们把这种优秀品德传承下去。”

本刊记者 杨锡畅
沧源县人民法院供图