

## 莫让年终总结成“肿结”

邱有昆

总结一年的工作，可以从中提炼经验、发现问题、找出对策，更好地指导今后的工作和实践活动。然而，写总结时有些人习惯挖空心思“包装”，长篇大论却空洞无物，让总结变成“肿结”，这样的现象值得警惕。

“亮点”切莫注水充数，回顾成绩要客观。有的年终总结亮出的数据“鸡毛蒜皮”，呈现的成果“无凭无据”，列出的计划“虚无缥缈”。这样的年终总结看似“有条不紊”，实则“注水充数”。在总结成绩的时候，一定要实事求是，数据要全面准确，举例要结合实际，不能为了让材料好看“打肿脸充胖子”，更不能靠材料树“典型”、借材料出“政绩”。只有挤干“水

分”，才能真正亮出干货，如实地反映出工作方法、举措、经验、成效，确保总结货真价实、客观全面。

“痛点”切莫轻描淡写，分析问题要精准。“成绩不讲跑不了，问题不说不得了”。年终总结不能谈成绩时夸夸其谈、道不足时则轻描淡写，更不能跳过问题搞文字“游戏”。年终总结就是一年一次的全面“体检”，不仅应该把一年来的工作成绩展现出来，还应该深入剖析存在的问题，从中汲取教训，以便扬长避短，把工作做得更好。

“要点”切莫纸上谈兵，计划打算要落实。“谋定而后动，知止而有得”。写好工作总结，谋划工作打算是至关重要的一环。拟定计划不能简单地“新瓶装旧酒”，空喊“口号”，要尽可能地做到细化、量化。比如下一年要打造几个亮点、几个示范点，组织几次培训，开展几次调研，帮助群众解决哪些问题等。只有将来年工作要点想到深处、写到细处，真正画出路线图、排出时间表、定出责任状，才能靶向施策做好下一步的工作。

年轻干部作为党和国家事业发展的生力军，切忌让“忙”变身走样，要对标先进，争创一流，忙出成绩、忙出实效。

年轻干部要忌“忙”变“盲”。“我是一块砖，哪里需要哪里搬”，很多年轻干部极易陷在忙忙碌碌的工作状态中，找不到前进方向。作为年轻干部，应牢记“国之大者”，紧盯中心工作，树立全局意识，抓住主要目标，不忘肩上担负的职责与使命，勇挑重担，不断突破、不断创新，以“锲而不舍、驰而不息”的劲头和“抓铁有痕、踏石留印”的韧劲，在新时代新征程上展示年轻干部的风采，为谱写云岭新篇章贡献力量，为党和人民事业发展“添砖加瓦”。

年轻干部要忌“忙”变“茫”。习近平总书记在中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上强调：“同样是实践，是不是真正上心用心，是不是善于总结思考，收获大小、提高快慢是不一样的。

## 年轻干部忌“忙”走样

陈云花

如果忙忙碌碌，只是机械做事，陷入事务主义，是很难提高认识和工作水平的。”作为年轻干部，要学在前、走在前，善于思考总结，勿让“事务主义”推着糊涂向前，被“事务主义”绊住脚步。需在干中学、学中干，向前辈、模范人物学、向群众学，在比较中学习成长。多反思总结当下的工作，不断突破激发自我、发掘新潜力。

刀要在石上磨，人要在事上练。忙碌是年轻干部成长的“炼金厂”，年轻干部要从“忙”中建立系统思维，提升统筹能力，在忙碌中思考、进步，才能进入成长“快车道”。