

# 推进改革 提升国资国企治理效能

## 用好改革“开山斧”

2023年3月，由中国公路学会、云南省交通投资建设集团有限公司（以下简称“交投集团”）联合主办的第六届中国旅游交通大会在昆明举办，百余名与会代表深入昆明市读书铺服务区，沉浸式感受交旅融合发展的新业态、新成效。

交投集团围绕绿美交通建设，持续探索交旅融合发展，不仅打造出思小高速、大丽高速、怒江美丽公路等一批绿色交通示范项目，还创新建成读书铺、潞江坝、小沙坝等一批景区化、特色化、数字化、智慧化的服务区。随着交旅融合的新业态、新产品逐步形成，助推了交通资源优势加速转化为经济优势。

近年来，为提升抓改革发展能力，全省省属国有企业坚持把党的领导贯穿改革发展全过程，牢牢把握改革的正确方向，引领推动企业聚焦主业、调整优化布局结构，重点在能源、文旅、康养等优势领域实施战略性重组和专业化整合，提升产业集中度和市场话语权。

交投集团就先后接收整合了全省交通行业45户企业，通过推进投融资模式改革、推动路域经济开发、有序进入水运和航空领域发展，成为公路、水路、航空一体联动，“投融建管营”全产业链发展的综合交通新旗舰。

2022年，交投集团党委制定出台“11222”工作体系，把党的领导

国有企业是地方经济增长的“稳定器”“压舱石”。只有加快治理体系和治理能力现代化，才能更好融入地方发展，发挥好自身肩负的职责使命。近年来，云南国资国企以党建引领涉深水区、“啃硬骨头”，不断将改革推向纵深，加强防范化解重大风险，持续提升国资科学监管能力。通过多管齐下，云南国资国企治理效能不断提升。



云南交投集团探索交旅融合发展，把服务区打造成景区 郝亚鑫

落实到公司治理各环节、全过程，明确和落实党组织在公司法人治理结构中“把关定向”的作用，以抓党建、强管理、促改革、谋发展为主线，推动集团公司各治理主体精准高效履职，全面建立起与集团改革发展相匹配的现代企业制度。

2022年9月全省国企改革大会召开后，交投集团根据会上提出的国有企业存在定位不准、同质

化竞争严重等问题，在内部进行了一次全方位的问题梳理和布局结构调整，督促各下属企业聚焦主责主业。“在数字经济发展方面，因几个下属公司都涉及相关业务，集团重新划定各个公司的权责体系，通过资源整合、数据共享，减少了资源和人力的浪费。”云南交投集团相关部门负责人说。

改革不可能毕其功于一役。云