

智慧是由智力系统、知识系统、方法技能系统、非智力系统、思想观念系统、审美评价系统等构成的。如果说智力是“形而下谓之器”，那智慧就是“形而上谓之道”。有智慧的人站得高、看得远，能够把握规律、顺应趋势，作出正确的决策。生活有生活智慧、处世有处世智慧、做事有做事智慧、当领导有领导智慧。“智者不惑”。对于领导干部来说，越是形势严峻复杂，越需要运用领导智慧来廓清迷雾、把准方向、应对挑战、争取胜利。

领导智慧十八法



木子

一、当政就要讲公平、正义、正气，做人间正道的坚守者和维护者

“政者，正也。”当政者就要带头走正道。“治国先治吏”“官风正则民风淳”，当政者坚守正道，社会才有正气，民族才会生生不息，国家才会兴旺发达。当政者不走正道走邪道，正气不彰，处处乌烟瘴气，只会误政害民。“大道之行，天下为公。”习近平总书记强调，“领导干部要坚守正道、弘扬正气”。山因脊而雄，屋因梁而固，正道靠领导干部坚守。必须心怀正念、摒弃私心，以“正”修身、持“正”从事，为人民掌好权、执好政。讲公平，处事公正不偏袒，“一碗水端平”；讲正义，为人正直、行事正当，公道正派、秉公用权；讲正气，光明正大、遵规守纪、激浊扬清，始终保持共产党人的政治本色。

二、实力的提升速度要超过名声提升速度，只有这样才能不断走向更大的成功

名声是“面子”、实力是“里子”。名声是了解一个人的开端，好名声能给人带来好印象。然而，好名声不是靠喊出来的，而是凭实力拼出来的。超过实力的名声就像昙花一现，注定无法持久。当名声的提升速度很快时，切不可沾沾自喜，而要反思为什么会提升这么

快？更要反思自己的实力是否配得上、实力的提升速度是否超过了名声的提升速度？永不自满、永不停歇，这样才会获得持久的发展、走向更大的成功。有的人靠作秀、取宠、讨巧，博取廉价的名声，但盛名之下其实难副，有名无实最终一定会声名俱毁。人怕出名猪怕壮，名声大于实力是危险的。《了凡四训》有云：世之享盛名而实不副者，多有奇祸。领导干部干事创业为的是国家富强、人民幸福，名声并非追求的目标。当名声日盛时，更应谦虚谨慎、戒骄戒躁，把功夫下在提升自身实力上，不断学习总结反思，努力让实力提升的速度超过声名日显的速度。

三、地位不能大于贡献，职位不能大于能力

《论语》有云：“陈力就列，不能者止。”拥有多大的能力，就在相应的职位上施展。如果声名显赫、位高权重，却没有作出相应的贡献、没有与之匹配的能力，就会招人妒忌、招来横祸，甚至有倾覆的危险，对自己、对家庭、对事业、对人民都不是什么好事。有的干部，过于在乎自己的官帽、计较自己的待遇、琢磨自己的排名，却很少反思自己作出了多大贡献、拥有多大的能力，是否配得上现在的这个职位或想要追求的职位，其实这就是不