



落地的果子变质的较多，为保障核桃的质量，合作社每年都会拿出一笔费用，请社区工作人员配合监督村民采收。”李心增说。

在腾冲，草果有 100 多年的种植历史。在草果烘干环节，有的种植户用天然气，有的用电，有的自然风干，也有的用柴火，李心增要求所有社员不允许用柴火烘烤，因为柴火烘干的草果不仅影响口感，还会残留有害物质。

### 成立公司扩大经营

有了合作社经营的基础，2015 年 4 月，李心增注册成立腾冲市航帆生物科技开发有限公司。经过不断发展，目前公司已投入 2600 万余元，完成基础设施建设以及泡核桃加工生产线的引进等。

公司成立之初，没有专门的技术研发团队，李心增全凭多年与农产品打交道积累的经验不断地学习钻研，并向相关专家学者请教。此后，他带领公司员工自主研发草果无烟脱水处理、研制香酥核桃仁。在研发过程中，他申请到“一种青皮核桃剥离装置”的实用新型专利。目前，公司已成功推出“心增细香核桃”“心增核桃油”“心增香酥核桃仁”等系列产品。

公司成立之后，李心增很清楚，公司要想发展得好，必须要有一套科学的经营管理思路。为此，他从企业管理、风险控制、财务管理等内容学起。

为打造集核桃种植、加工、销售于一体的产业链，李心增与周边农户签订种植收购协议，解除了农户“种植易”“销售难”的问题。“喂！明天可以来两辆车，货已准备好……”采访中，李心增的手机响了好几次，都是各地客商打来催货的。李心增说，这些客户来自广东、上海、成都等地，都是他在走村串户收购农产品时开始合作的，20 多年来一直保持良好的合作关系。

“我坚持做农产品生意 20 多年，是因为我看好农产品。腾冲有很多好的产品，特别是核桃、青梅、草果等。”李心增说，农产品发展潜力非常大，但贵在坚持。

在谈到未来发展时，李心增坦率地说，他已和缅甸一家企业达成初步合作协议，打算在缅甸推广草果种植，这是一项能实现多赢的好项目。

本刊记者 杨旭东 / 文图