

但是核算成本后，发现亏损了 800 多万元。怕母亲担心，李志娟只告诉母亲：“这次还好，没亏损多少，也就 30 万余元。”很多人打电话安慰她，她都笑笑说“没事”。

乐观积极的心态，让李志娟在困难面前没有退缩。“我妈劝我换个品种养，但我说还要继续养猪，我妈都吐槽我一根筋。”李志娟笑着说。

2019 年初，不服输的李志娟从银行贷款 500 万元，新建养殖场房，引进低价二元母猪 1500 余头、优质种公猪 100 余头，用最少的资金改良优质品种。当年下半年，猪场年出栏肥猪达 22000 头以上，实现收入 1200 万余元。

2020 年，生猪价格居高不下，涨幅前所未有，李志娟凭借自己的坚持和睿智，让全年销售额突破 4000 万元。

### “保姆级”服务助农增收

历经几次挫折后，李志娟清楚地了解到目前生猪产业发展存在的问题，因此她坚持自繁自养营销创新，不断优化改良品种，并严格遵守规范化养殖标准。“科学养猪门槛其实很高，仅饲料配比我就摸索了好几年。饲料质量好，猪病会减少很多。”李志娟说。

在养殖过程中，李志娟通过探索“公司+基地+农户”产业化经营运作模式，带动柯街镇生猪产业不断发展。同时，她的养殖场吸纳当地 20 名村民就业，签订劳动合同 14 人，旺季雇佣短工 80 人以上，带动周边

580 户农户发展生猪养殖和果蔬种植，实现户均年增收 2 万元。

“在我的养殖场周边，只有我一家是做科学养殖的，为给大家作好示范，我每年都要跟着县农业部门去复旦大学、浙江农大、云南农大等高校学习。”深知养猪不易，因此李志娟尽可能地为客户提供“保姆级”服务。她不但安排技术员专门负责对接客户，还将自己摸索出来的拌饲料经验、消毒药配比、打疫苗以及如何灭蚊灭蝇等手把手教给农户，还为客户建立微信群，每日在群里提供生猪报价、疫情防控、粮食价格等信息，并为病猪提供“远程会诊”。

现年 42 岁的聂学花，是昌宁县卡斯镇新谷村委会谷板村民小组的村民，2018 年返乡养猪，因缺乏养殖技术，加之不懂市场，导致严重亏损。

“2019 年，我与李志娟初次合作，她为我们提供优质的商品猪苗和 LY 种猪，以及技术上的指导。”聂学花感激地说。截至目前，聂学花的生猪常年存栏量保持在 200 ~ 350 头，近两年平均年净利润达 7 万 ~ 15 万元。

吃水不忘挖井人，在自身获得发展的同时，李志娟将公益慈善放在首位，荣获“捐资助学先进个人”。新冠肺炎疫情期间，她为守卡人员捐赠肥猪、方便面、牛奶、饮料等物品。2020 年 12 月，她被国务院农民工工作领导小组、人力资源和社会保障部授予“全国优秀农民工”荣誉称号。

本刊记者 欧阳小抒 / 文  
邹 鹏 / 图