

人是在发展好自己产业的同时，再带动周围人一起增收致富。”县街街道党工委副书记李锦媛介绍说，只要是懂农村、爱农村的人，就要给他们一个舞台，带动更多年轻人回乡发展。

“招聘‘乡村CEO’是一次有益的尝试，有助于为雁塔村的下一步发展打开思路。”雁塔村党总支书记赵刚说。

展开拳脚招商引资

“乡村CEO”招聘来了，该如何定岗定责？怎样管理和考核？赵全康应聘成功后，同时兼任村委员会主任助理，由村委会对其进行考核。

“他的岗位职责主要包括：全权负责公司的整体运行，负责落实花巷商户的招商与管理，积极探索公司经营范围内各类项目的设计与建设等。”赵刚说，事实上，赵全康之前已有两三年带团队工作经历，担任“乡村CEO”后，他已逐渐组建自己的小团队，并由他对团队成员进行考核。

为让村民增收、村集体经济提质增效，赵全康每年需围绕该目标进行规划，公司所需投入的资金由村集体注入，集体协商招商，资金由他进行分配。比如，有商家看上雁塔村某户的老宅，就跟赵全康商谈发展规划。谈妥后，商家将费用支付给村委会，赵全康根据商家的需求组织人员进行改造。

“因为没有先例，我们都是摸着石头过河，目前仍处于招商阶段。”赵刚介绍说，经过努力，目前已有11家商户进驻雁塔村。由于前期基础设施建设投入较多资金，就利益分配问题，合作社与公司实行按比例收益分成，合作社占60%，剩余的40%，公司提留部分

作为发展基金、部分用于村内公益事业和按占股比例返给村民，实现集体经济和村民增收双赢。

由于服务周到细致，目前招商成效已初步显现，有的商户每年仅支付给村委会的管理费就达3万元。

开拓创新乡村更美

在雁塔村的一幢老宅里，来自安宁亲亲宝贝幼儿园的小朋友正在做手工。为实现多元化发展，作为村集体所有的安宁花巷文化旅游发展有限公司，其下设中小学生劳动教育基地——昱茗劳动实践基地子公司。

据该基地负责人肖颖介绍，基地以文化为主线，通过与学校合作，将学校的劳动课程搬至实践基地，并聘请村民到基地指导学生耕地等，从而实现助农增收。下一步，公司还将考虑让小朋友假期住进农户家，体验农村生活。

在雁塔村，有一家名为云南云尚森蓝文化股份有限公司的书店，店里陈列着以雁塔为创作灵感制作的文创产品。据该公司董事长谢家建介绍，书店的书不仅对外销售，游客也可以在这里看书。

在“乡村CEO”赵全康等人的努力下，越来越多的公司入驻雁塔村。同时，还吸引中国农业大学、云南农业大学和周边高校将雁塔村作为教学实践基地。

如今，雁塔村已变成网红打卡地。在近期农业农村部公布的2021年中国美丽休闲乡村名单中，雁塔村榜上有名。“现在村子变美了，2021年国庆节村里通了公交，对老年人免费，我们真是享福了。”村民刘英感慨地说。

本刊记者 高佛雁 / 文图