



扫码阅读



成立于2009年4月的云南吉成园林科技股份有限公司（以下简称“吉成园林”），是一家集科研创新、生物资源经营、景观运营服务于一体的生态环境建设运营企业，其下辖景观设计、市政建设、苗木经营、绿化养护、机械租赁等多家分、子公司。公司曾荣获“全国十佳苗圃企业”等称号，2020年，实现销售收入23455万元。近期，公司上榜第七批农业产业化国家重点龙头企业名单。一家园林公司如何能在众多竞争对手中“出圈”？又是如何依靠科技创新驱动实现创新发展的？记者专访了公司董事长陈伟。

陈伟带领园林企业在竞争中『出圈』

**记者：**公司成立之初以种植鲜切花为主，后来为何转型发展生态园林产业？又面临何种难题？

**陈伟：**吉成集团是从煤炭产业起步的，2009年，集团旗下的公司吉成园林成立，开启了企业产业多元化发展的新篇章。公司成立后，以花卉产业作为切入点，主要种植百合、菊花等鲜切花。然而，受生产技术落后、市场竞争激烈、营销渠道狭窄等因素制约，公司未能取得预期收益，一度陷入困境之中。

为实现良性运行，吉成园林在认真分析自身优劣势和外部发展环境的基础上，抓住近年来园林产业快速发展的时机，将公司的发展布局逐步转向花木生产、生态园林产业。发展方向定下来后，在具体的

发展过程中，公司同样面临着跨领域经营、人才缺乏、市场竞争力弱、产业投资回报慢等一系列问题。

在当时，我认为最大的困难就是人才缺乏和人才队伍建设。因为公司地处红河州弥勒市，距离省会昆明100多公里，招人不易、留人更不易。许多生产经营、生态景观营建等方面的人才不愿留在一个小县城，更愿意到省会城市发展。同时，花木生产、生态园林对专业技术要求很高，需有专业人才方能保障公司稳步发展。

**记者：**公司如何解决发展过程中遇到的问题？

**陈伟：**面对跨领域经营、人才队伍建设难、市场竞争力弱等方面的问题，公司积极响应云南省大力发展高原特色农