

科研院所建立稳定的战略合作关系，依托科研院所成立产学研协同创新平台，初步建成吉成技术研发中心。同时，持续加大对科技研发的投入力度，并以技术创新、产品更新来服务企业发展战略。

在此合作机制下，我们在品种选育、良种培育、成果转化、林下经济、栽培管理等方面开展全方位合作，并先后承担省部级科技项目 10 余项，取得发明及实用新型专利 20 余项、云南省园艺植物新品种 10 个。2018 年，公司被认定为国家高新技术企业。

有了科研院所的助力，公司的科研实力和竞争力全面提高，走上了一条创新驱动、内生增长的可持续发展之路。

与此同时，我们注重加强公司管理，建立并推行与主营业务相匹配的组织模式，持续规范内部控制体系，以业务为导向进行流程再造，以 ERP 信息化管理系统为技术支撑，强化公司风险抵御能力、业务拓展能力、成本控制能力和持续经营能力，从而为公司发展奠定坚实基础。

此外，凭借多年实践经验与先进的管理模式，公司逐步树立诚信经营的良好市场形象，经营和管理水平不断加强，资产运营质量明显提升，盈利能力持续提高，已发展成为云南省影响力较大和竞争力较强的苗木种植生产商。

记者：公司如何做优做强？

陈伟：首先，积极响应国家和省里的产业发展政策，助推产业升级发展。

公司紧抓“美丽县城”建设、云南省“全域旅游发展”等战略机遇，积极参与建水西庄紫陶小镇、蒙自滇南绿洲、大理秀北山森林公园等多个旅游综合体项目建设。在此过程中，以自有苗圃基地为主，不断推进苗圃基地规模化、精品化建设，从而实现产业升级发展。

其次，坚持品质品牌战略，以诚信塑品牌、以责任夯基础、以创新谋发展、以共赢享未来，为公司的发展壮大奠定了基础。公司通过 ISO 管理体系认证以及云南省园林行业 AAAA 级信用认证，先后被认定为国家高新技术企业、国家林业重点龙头企业、中国生态园林百强企业、云南省农业产业化省级重点龙头企业，荣获“全国十佳苗圃”等称号。

再次，公司坚持创新驱动发展战略，以品种技术研发、成果推广应用为重点，全力构建“自主、开放、集成”的科技创新体系。同时，通过建立特色产品繁育中心、品种市场打造中心，以规模化、精品化、特色化引领市场开拓，增强公司产品的竞争力和附加值。

记者：公司未来的发展方向是什么？

陈伟：我们将紧紧围绕云南打造“三张牌”战略，结合弥勒市旅游城市的定位以及利用自身土地资源等优势，积极开拓新型生态观光农业产业，实现公司产业进一步转型升级。

本刊记者 高佛雁 / 文
受访者供图