

居的民宿“取经”，还经常参加村里组织的民宿经营培训班。慢慢地，鲁小侣学会了如何与客人沟通、如何使用网络平台推介民宿。之后，他的民宿越来越红火，生意最好时，一个月有5万多元的收入。挣到了钱，鲁小侣计划提升民宿的档次：“我要建个泳池，再丰富一下服务内容……”

民房变民宿

在小湾村，像朱子良和鲁小侣一样吃上“民宿饭”的村民有36户，占全村人口的18%。“这是第一期项目，试点成功后，接下来还有二期、三期规划，争取覆盖全社区。”小湾社区党总支书记李敏峰介绍说。

目前看来，第一期项目很成功，但成果来之不易。“现在，尝到开民宿的甜头，村民都说开民宿好。然而，在项目刚开始推进时，很多村民都不支持。”李敏峰说。

以前的小湾村是个渔村，村民祖辈靠打鱼和种烤烟为生。近年来，村民的土地被大量征用于项目建设和抚仙湖保护，离开了土地和渔船的村民，守着一泓碧水过穷日子。2017年，澄江市决定在小湾村实施特色民宿示范村项目，依托抚仙湖发展乡村旅游。

在农村，人们把房子看得很重。要让村民把房子租出去很难，更何况是他们从未听说过的民宿。村民有很多担心：把我的房子弄坏了怎么办？把房子租出去了住哪里？没有游客怎么办……面对村民的质疑和不解，李敏峰带着党员干部挨家挨户做工作，细说发展民宿的好处。

经过一年的沟通协调，2018年，民宿项目正式启动，采取“政府+社

会投资+业主自主经营”的模式进行建设，由政府投资8700万元用于公共设施配套建设，吸引民宿业主等社会投资1.5亿元。如今，共有85栋民房改造成民宿，民宿集群效应已然形成。

当初持反对意见的村民见到了收益，纷纷称赞民宿项目好，还有不少村民拉着李敏峰问：“啥时候建二期？”

脏乱变“美净”

“发展民宿，不仅带来经济效益，还带来了社会效益。人居环境提升、村民精神面貌改变的意义更为深远。”李敏峰说。

走进小湾村，水泥村道干干净净，房前屋后绿植环绕，而以前的村容村貌却是另外一番景象。“以前，我每次去村民家，一推开门，就看到鸡飞狗跳，走路不小心就会踩到鸡粪上。”李敏峰说，人畜混居的现象较为普遍，村干部苦口婆心地劝说村民要讲卫生，村民不以为然地说：“农村就这样。”

要发展民宿经济，必须改变脏乱差的村容村貌。第一家民宿开业前，李敏峰带着40多名党员干部和群众清理村中的垃圾堆，足足清理了3天，拉走20多车垃圾。后来，村里制定规章制度，引导村民讲卫生、爱护环境。

依靠制度约束只能“治标”，“治本”还需激发村民的内生动力。李敏峰发现，自从民宿开起来后，村民们会主动把家里打扫干净，村里的小媳妇、大姑娘出门还要化妆收拾一番。“村民都有羞耻心，如果让游客看到家中那么脏，他们也不愿来往，大家脸上也挂不住。”李敏峰说。

本刊记者 曾永会
通讯员 田登宇 / 文图