

产，园区招聘乡村CEO负责项目的具体运维。

李鹏林、朱兴函、李洪文等人就得益于罗平县的乡村CEO前置模式，全程参与了当地乡村振兴示范园的设计和创建，这使得他们一方面对自己负责运维的村子和项目有了更深入的了解，另一方面也能更好地统筹发展思路，避免各村单打独斗。“虽然我们各自运维不同的村子和项目，但在整体发展上是一个团队，在上级领导下，大家抱团发展。”安勒村委会维古村乡村CEO朱兴函说。

在实际工作中，乡村CEO结合各村特色，提出以“学、养、娱、购、忆”为主题的“一条龙”发展思路。比如，云上村围绕气候宜人、接待设施较好的特点，主打“旅居研学”模式；维古村依托传承中医药文化优势，主打“康养体验”模式；小龙潭村以农副产品丰富、民间手工艺发展较好的优势，主打“乡愁记忆·云上农品”等，推出“花间赏、云上住、维古养、普鲁娱、彩衣购、龙潭忆”的“一村一品”模式，使得当地各村的乡村旅游各美其美，美美与共。

创新：探索新发展模式

记者走进云上村一家名叫“云上时光”的咖啡屋，店内播放着舒缓的民谣，几位游客一边品尝咖啡，一边悠闲地看书，有种乡土气息和现代元素融合的氛围。这家咖啡屋是该村乡村CEO运维乡村产业的一种业态。

据云上村乡村CEO李鹏林介绍，2022年以来，罗平县围绕“农民的村庄农民经营”的思路，在县级和乡镇层面搭建国资乡村产业发展公司，同时由各村集体举办乡村旅游农民专业合作社

社，通过严格清产核资，将政府投入乡村振兴的资产清点量化，以“公司+合作社”的模式对应交付给村集体。而“云上时光”咖啡屋原是村民周建友家的闲置农房。村里动员他拿出农房，经评估后折价20万元作为股份交给村集体成立的合作社，政府部门再投入60万元，将房屋升级打造为集咖啡屋、住宿于一体的民宿农庄，并将资产量化后一并交付给合作社管理，而李鹏林负责项目的引流和运维。

在经营过程中，周建友占有项目股份的25%，合作社占75%，如此一来，不仅盘活了农村闲置资产，还有效增加了村集体收益。后来，李鹏林又将周建友的儿媳赵女士从外地请回到咖啡屋务工，帮她实现在家里打工的愿望，可谓一举多得。

目前，在李鹏林的运维下，类似“云上时光”这样的发展项目，在云上村比比皆是，农户广泛参与产业经营的模式正在形成。比如，政府以乡村振兴资金、村民以房屋土地和劳动力等量化资产共同投入到合作社，合作社聘请乡村CEO进行运维管理，有效助力乡村振兴。

同时，乡村CEO还积极参与搭建“村、组两级党组织书记+乡村CEO”管理团队模式，他们除了做好本职工作外，更多地参与到基层治理体系中。比如，他们参与设计的农户自主经营模式、合作社自主经营模式、“公司+农户”合作经营模式、“公司+企业”合作经营模式等，让群众和村集体实现共赢。2022年以来，云上村已累计吸引游客3万余人次、旅行团100余个，累计营收达400万余元。其中，村集体收入40万元，户均增收2000余元。本刊记者 肖宇/文 邹鹏/图