

设，以防与民争利，而是在保留乡村原有风貌的基础上，邀请中国农业大学教授李小云团队等专业机构入驻指导。

同时，在各项经费和政策保障上，罗平县通过整合财政资金、沪滇协作资金、村集体入股和农户资产入股等方式形成多元投入格局，投放到以品德村为核心的乡村振兴示范园。值得一提的是，罗平县还在全国海选3名乡村职业经理人，将他们前置到乡村振兴示范园的建设设计阶段，让他们熟悉示范园建设的总体规划、资金筹集、基础设施建设、经营方式等情况，并通过县乡投资公司、村集体合作社聘请等方式，将建设完成的具体项目交由他们运营管理，相当于为农民请了一个“职业管家”。

突出农民发展经营主体

油菜花田微风泛，青山烟雨青衫客。在品德村云上村民小组，房屋、路面甚至生活用具大都用石头打造，村里的咖啡馆、书吧、民宿，一景一物无不透着古朴。城里人来到此地，可感受到古朴的乡村生活。

“我们采取发动群众共谋共建等办法，摒弃政府和组织代替村民决策，甚至包办包干的发展方式。”罗平县乡村振兴局局长李治润说，在推进乡村振兴中，罗平县围绕农民发展、农民经营的原则来推进各项建设。在实际工作中，依托县、镇举办的国资乡村振兴投资公司，由村集体牵头成立乡村旅游农民专业合作社，通过严格清产核资，将政府投入的资产清点量化，将农民投入的房

屋、土地等量化，双方以股份形式投入合作社，并通过乡村职业经理人具体运营，农民从中获得股份收益。

在乡村建设中，村民周建友拿出自家的闲置农房，折价20万元作为股份交给合作社，村集体以政府追加的60万元作为建设资金，在乡村职业经理人的运维下，对该农房进行提升改造，建成集咖啡屋、住宿于一体的民宿农庄——云上时光咖啡屋。周建友占股25%，村集体占股75%。周建友的儿媳则负责咖啡屋的经营管理，从合作社领取工资，实现了多赢发展。

目前，品德村26户农户在上级部门的帮助下，利用自家小院开办民宿、便利店、小吃店、烧烤店，有18户正在筹建经营项目，还有63户已向村集体提出建设申请。依托这些项目，品德村有200余人实现家门口就业、创业，人均月收入在2000~4000元。

除了直接经营收入，村民还有股份红利。在品德村，所有村民的旅游收入都依托“智慧云上”二维码统一收款，系统在后台提取营业额的3%~10%分给合作社，其余再划给经营的农户。合作社提取后，抽出其中的20%用于集体经济发展，80%用于全村村民（社员）再分红。

2022年以来，品德村累计吸引游客5万余人次、团体130余个，营业额突破1000万元，村级集体经济收入突破40万元。在首次分红中，全村800余位社员共分红8万余元，合作社与农户合作经营分红18万余元。

本刊记者 刘宇/文 邹鹏/图