

探索发展新模式

“企业和村民实现‘双赢’，才是合作的最终目的。”肖明说。为此，企业和村“两委”经过反复研究，探索出一条“村企联建”融合发展的路子，将芒摆村和公司原有的2个党支部合并设立党总支，实现党建引领、以企带村、以村促企、村企共建共赢。

在双方合作过程中，芒摆村将村里的荒山荒地租赁给公司，用于打造有机茶叶庄园，着力构建村集体、农户与企业的利益联结机制。同时，围绕“以林荫茶、以茶养山、以山养人，人与自然和谐发展”的目标，村企一体规划发展，公司坚持扶贫与扶智相结合，组织村民进行有机茶种植技术等培训，不断提高茶农的整体素质。

“村企联建，让我们变成了‘一家人’，从而形成一股合力，村民和公司都获得了更好发展。”胡兴美说，村民变成专业采茶工，可以有效解决缺技术的问题，从而不断提升群众自主发展的内生动力。同时，通过“经济实体+公司+合作社+农户”的运营方式，为村集体带来了一定的收益。“公司打造的万亩茶山，把茶农、村集体和企业联结成利益共同体，实现富村强企、村企共赢。”胡兴美表示。

种管结合收入翻番

沿着蜿蜒曲折的道路从沧源县城往东南方向驱车10多公里，便来到芒摆村的茶山。在这里，1.5万亩

台地茶蓬勃生长，不时可见茶农忙碌的身影。

据肖明介绍，这座茶山以前是一座荒山。在企业入驻之前的很长一段时间里，村民们延续着刀耕火种、广种薄收的生产方式。久而久之，树木减少、水土流失，烧荒后一块块黑色的荒地如疮疤一样留在山体上。后来，随着企业开发利用力度逐渐加大，曾经的荒山如今变成了村民增收致富的有机茶园。

“我们管护的茶园，不打药、不施化肥，茶叶产量虽然低一点，但是品质过硬。”村民肖尼惹说，他管护着20多亩茶园，跟着公司种茶、管护茶园，不但增加了收入，还学到了种管技术。“以前自己没什么技术，出去打工挣不到钱，现在学到技术后，在家门口就实现就业，大家都觉得日子一天比一天更好了。”肖尼惹说。

“在企业的带动下，群众有土地流转费和茶园管理收入，还有采茶收入和茶园林下种植养殖收入。更重要的是，经过十余年的发展，群众的思想观念转变很大，大家都一门心思想着如何提高技能，增强致富能力。”肖明表示。

茶养山，山养人。如今，芒摆村的茶产品远销海外市场，曾经外出务工的很多村民陆续回到村里，在茶园里采茶、在茶厂里制茶、在家门口卖茶，村民每年卖茶的收入最高达5万元，最少的也有8000元。

本刊记者 杨旭东 李勇
通讯员 康文明 / 文图